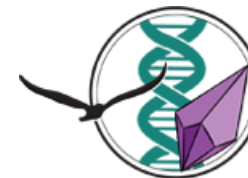




UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÄT
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITY
TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Biologie și Geologie

Str. Republicii nr. 44
Cluj-Napoca, cod poștal 400015
Tel.: 0264.431.858
ioge@ubbcluj.ro
biogeo.ubbcluj.ro

Facultatea: BIOLOGIE ȘI GEOLOGIE

Plan Operațional 2026-2027

1. MANAGEMENT STRATEGIC

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Stabilirea obiectivelor pentru următorul an universitar Raportul conducerii facultății pentru anul 2026	Evaluarea Planului Operațional pentru anul 2025-2026; Prezentarea Raportului conducerii facultății pentru anul 2026 în fața Consiliului Facultății; Cuantificarea realizării obiectivelor propuse	Evaluarea Planului Operațional pe 2025-2026 Raportul conducerii facultății pentru anul 2025			Decan, Prodecani, Directori de departamente	Septembrie 2026 Aprilie 2027
Elaborarea Planului Operațional al Facultății de Biologie și Geologie pentru anul 2026-2027	Stabilirea obiectivelor în cadrul fiecărui departament; Întocmirea Planului Operațional al Facultății de Biologie și Geologie pe 2026-2027	Planul Operațional pentru 2026-2027			Decan, Prodecani, Directori de departamente	Septembrie 2026
Creșterea calității activității desfășurate de personalul din Facultatea de Biologie și Geologie	Elaborarea și actualizarea de proceduri interne și regulamente pentru activitățile din Facultatea de Biologie și Geologie	Regulamente și proceduri actualizate			Decan, Prodecani, Directori de departamente	Septembrie 2027

2. ÎNVĂȚĂMÂNT

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Asigurarea calității programelor de studiu la nivel licență și master la Facultatea de Biologie și Geologie	Elaborarea și revizuirea periodică a planurilor de învățământ (cu respectarea normelor ARACIS și a reglementărilor interne UBB); Actualizarea fișelor de disciplină;	Număr planuri de învățământ (licență+master); Număr fișe disciplină (licență+master)			Decan, Directori de departamente. Responsabili de specializări, Responsabili CEAC	Permanent

					Titulari de discipline	
	Actualizarea planurilor de învățământ ținând cont de consultările cu potențialii angajatori, de discuțiile cu studenții, de dinamica forței de muncă și în acord cu specializări similare din Europa.	Întâlniri cu potențialii angajatori, discuții în interiorul Școlilor academice din UBB, întâlniri și discuții cu studenții			Conducerea facultății, Directori de departamente, Responsabili de specializări	Martie 2027
	Creșterea performanței cadrelor didactice și sprijinirea formării continue prin elaborarea de materiale didactice proprii și participarea la conferințe și seminarii de specialitate, la nivel național și internațional.	Materiale didactice actualizate, conferințe/seminarii			Decan, Prodecan de resort, Dir. de departament, Responsabili pe linii de studiu	Permanent
Pregătirea studenților și calitatea pregătirii	Formarea unor deprinderi de documentare onestă pentru studenți	Promovarea unei atitudini antiplagiat. Recomandarea adresată cadrelor didactice de a explica modul în care se folosesc sursele de documentare.			Directorii de departamente, toate cadrele didactice	Permanent
	Dezvoltarea și consolidarea culturii de cercetare în rândul studenților prin integrarea acestora în proiectele de cercetare ale cadrelor didactice și prin susținerea inițiativelor și activităților științifice desfășurate în cadrul cercurilor studențești.	Proiecte de cercetare cu participarea studenților Teme de cercetare abordate de studenți			Directorii de departamente, Toate cadrele didactice	Permanent
	Promovarea unui proces educațional fundamentat pe cercetare și inovare, prin valorificarea rezultatelor cercetării proprii și integrarea constantă a celor mai recente informații și tendințe din literatura de specialitate în activitățile didactice.	Orientarea activităților de laborator către dezvoltarea competențelor practice ale studenților și valorificarea rezultatelor cercetării proprii în procesul didactic, prin integrarea acestora în structura cursurilor și în tematica activităților de laborator.			Directorii de departamente, Toate cadrele didactice	Permanent
	Dezvoltarea și diversificarea oportunităților de practică de specialitate prin consolidarea parteneriatelor cu reprezentanți relevanți ai mediului socio-economic, extinderea acordurilor de colaborare și a stagiilor de practică și internship în cadrul companiilor, precum și prin organizarea unor activități practice și aplicații de teren atractive, susținute prin resurse financiare adecvate.	Număr de convenții de practică încheiate, număr de acorduri sau protocoale de colaborare încheiate. Aplicații de teren semestriale sau la sfârșit de an, cu caracter general (pe domeniile Biologie și Geologie) sau pe discipline, cu accent punctual		Fonduri ale UBB și ale facultății, Proiect POCU și/sau surse alternative, extrabuget are	Prodecan de resort, Directorii de departament, Tutorii de an, Responsabilii de practică	2026-2027

				Spațiile pentru practică ale UBB		
Promovarea ofertei educaționale a Facultății de Biologie și Geologie, intensificarea relațiilor cu învățământul preuniversitar	Organizarea unor prezentări ale facultății, conferințe, prelegeri - utilizarea modalităților moderne de comunicare și de prezentare mass media (rețele de socializare) a ofertei de studiu	Număr de întâlniri cu elevi de liceu (potențiali candidați); Număr de prelegeri. Materiale promoționale elaborate			Decan, Prodecani Consiliul facultății Directori de departamente	Iunie 2027

3. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Evaluarea și valorificarea competențelor existente și a rezultatelor activității științifice, în vederea consolidării capacității instituționale de cercetare și a dezvoltării direcțiilor de cercetare prioritare.	Evaluare academică și a activităților de cercetare ținând cont de criteriile stabilite la nivel de facultate și universitate. Intensificarea activității grupurilor de cercetare din facultate	Activitatea centrelor de cercetare			Prodean de resort, Directori Centre de cercetare	Permanent
Creșterea calității și performanței activității de cercetare în cadrul FBG prin definirea și aplicarea unor criterii și indicatori de performanță, precum și prin consolidarea vizibilității și recunoașterii internaționale a rezultatelor cercetării.	Creșterea productivității și vizibilității pe plan internațional: - publicarea de lucrări în reviste naționale și internaționale a rezultatelor cercetării (Web of Science, SCOPUS). - Participarea la conferințe naționale și internaționale. - Aderarea la organizații profesionale naționale și internaționale.	Număr de evaluări Număr de lucrări indexate (Web of Science, SCOPUS), BDI, Număr de citări Număr de participări la conferințe			Conducerea facultății Directorii de departamente, Toate cadrele didactice	Permanent
Consolidarea vizibilității, diseminării și impactului rezultatelor cercetării științifice desfășurate în cadrul Facultății de Biologie și Geologie.	Organizarea de sesiuni de comunicări și seminarii științifice, conferințe/simpozioane/workshopuri de prestigiu. Diseminarea rezultatelor cercetării pe site-ul Centrelor de cercetare	Număr de manifestări științifice organizate			Conducerea facultății Directorii de departament, Toate cadrele didactice	Permanent
Optimizarea politicii de resurse umane în domeniul cercetării, prin atragerea cercetătorilor de prestigiu la nivel național și internațional	Evaluarea anuală a activității de cercetare a cadrelor didactice; Integrarea studenților cu rezultate deosebite în activitatea de cercetare în colectivele și programele de cercetare științifică; Colaborarea cu cercetători de prestigiu și colective de cercetare din țară și străinătate	Raportul anual al evaluării cadrelor didactice Număr de studenți participanți în colective de cercetare Colaborări cu cercetători/colective de			Conducerea facultății Directorii de departament	Mai 2027

		cercetare				
Creșterea impactului și relevanței cercetării prin valorificarea, transferul și aplicarea rezultatelor științifice în mediul socio-economic.	Extinderea serviciilor adresate comunității și valorificarea rezultatelor cercetării prin promovarea expertizei grupurilor de cercetare și dezvoltarea de parteneriate cu instituții, organizații și actori relevanți din mediul socio-economic.	Număr de colaborări cu mediu socio-economic, Contracte de cercetare sau prestări servicii			Prodecan de resort, Directorii de departamente	Permanent

4. STUDENȚI

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Consolidarea competențelor generale și practice ale studenților în vederea facilitării inserției și adaptării acestora pe piața muncii, prin dezvoltarea capacității de analiză, gândire critică și soluționare a problemelor cu caracter practic	Organizarea de practici și realizarea de acorduri/convenții de practică instituții și agenți economici interesați de angajarea absolvenților Dezvoltarea gândirii orientate spre rezolvarea problemelor practice. Acordarea unei importanțe mărite practicii de teren și practicii de cercetare a studenților prin reevaluarea modului de desfășurare și finanțare.	Acorduri/convenții de practică; stagii de tip „internship”, aplicații de teren cu caracter general sau pe discipline Ponderea lucrărilor practice în nota finală acordată la disciplină			Conducerea facultății, Directorii de departamente Tutorii de an Resp. practică	Permanent
Implicarea studenților în viața facultății în toate activitățile relevante pentru creșterea calității actului educațional.	Implicarea reprezentanților studenților în analizele ce privesc activitatea didactică, în activități de consultare privind planurile de învățământ. Creșterea numărului de evaluări ale cadrelor didactice de către studenți Creșterea numărului de acțiuni de voluntariat studențesc	Număr evaluări ale activității didactice de către studenți Întâlniri cu studenții Număr de acțiuni sau inițiative organizate de studenți			Decan, Prodecani, Reprezentanții studenților în Consiliul Facultății și Senat, tutori de an	2026-2027
Atragerea și implicarea studenților în activitățile de cercetare	Participarea studenților în proiecte de cercetare Accesarea burselor de performanță în cercetare Publicarea de articole Organizarea și participarea la sesiuni de comunicări Schimburi de experiență cu instituții de învățământ și de cercetare partenere din țară și din străinătate, la nivel de masterat, doctorat	Număr manifestări științifice organizate cu participarea studenților Număr mobilități studențești la parteneri din țară și străinătate. Număr premii și burse de performanță în cercetare Număr articole publicate Număr participări la sesiuni științifice			Conducerea facultății, Directorii de departamente Responsabili linii de studiu, Organizațiile studențești	2026-2027
Consolidarea competențelor și a perspectivelor de dezvoltare profesională ale studenților.	Oferte și oportunități de educație și formare în cadrul unor mobilități tip Erasmus și cooperări cu țări terțe.	Numărul studenților din facultate, beneficiari de burse Erasmus		Programul Erasmus	Responsabil program Erasmus pe facultate	2026-2027

5. RELAȚIA CU SOCIETATEA

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Consolidarea parteneriatelor și colaborarea activă cu reprezentanții mediului socio-economic	Consolidarea dialogului cu reprezentanții mediului socio-economic prin organizarea de întâlniri și consultări periodice pentru fiecare program de studii, în vederea corelării ofertei educaționale cu cerințele pieței muncii. Identificarea și dezvoltarea relațiilor cu potențiali beneficiari ai rezultatelor cercetării, expertizei și serviciilor oferite de facultate. Identificarea și consolidarea unor parteneriate strategice cu organizații și instituții relevante pentru dezvoltarea și diversificarea programelor de pregătire practică a studenților.	Număr de întâlniri Număr de parteneriate			Conducerea facultății, Directorii de departament	Permanent
Dezvoltarea parteneriatelor cu mediul socio-economic și valorificarea expertizei academice prin implicarea activă a cadrelor didactice și a cercetătorilor în pregătirea studenților și în furnizarea de servicii și soluții bazate pe cunoaștere pentru partenerii externi.	Organizarea de workshopuri-seminarii cu participarea mediului academic și a mediului de afaceri Implicarea specialistilor din mediul economic în activități de consultare privind planurile de învățământ și, după caz, a oportunității realizării de specializări noi Realizarea de contracte/studii de cercetare cu parteneri din mediul economic	Număr de workshopuri și seminarii organizate la nivelul departamentelor. Număr de contracte cu parteneri din mediul socio-economic			Decan, Prodecani, Directorii de departamente	Permanent
Dinamizarea relației cu Alumni	Realizarea unei promovări a facultății în cadrul Alumni; Implicarea Alumni în activitățile facultății, organizare de evenimente pe domenii specifice cu invitarea membrilor comunității Alumni	Baza de date Alumni Evenimente organizate			Decan, Prodecani Directorii de departamente	Permanent

6. MANAGEMENT

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Financiar: Consolidarea managementului financiar la nivelul facultății și al departamentelor prin implementarea unor politici adaptate contextului actual, bazate pe eficiență, sustenabilitate și utilizarea	Acțiuni specifice pentru încadrare în bugetul alocat Încheierea anului financiar cu un deficit cât mai mic la nivelul cheltuielilor pe facultate	Raport anual de execuție bugetară			Conducerea facultății Administrator șef facultate	Permanent

optimă a resurselor.						
Financiar: Diversificarea bazei de finanțare	Oferirea de servicii pentru mediul socio-economic	Valoare venituri			Conducerea facultății Administrator șef	Permanent
Infrastructură: Dezvoltarea bazei materiale a Facultății de Biologie și Geologie. Reparații la infrastructură/aparatură	Modernizarea, renovarea și eficientizarea spațiilor de învățământ și cercetare existente. Reparațiile în funcție de necesități și de specificul fiecărei intervenții	Număr laboratoare/spații didactice și de cercetare modernizate Aparatura reparată (număr de echipamente majore reparate) Număr spații didactice și de cercetare renovate		Fonduri UBB și facultatii, și/sau surse extrabugetare, proiecte	Conducerea facultății, Directori de Departamente, Ad ministrator șef facultate	Permanent, după necesități
Resurse umane: Evaluarea permanentă a personalului didactic, didactic-auxiliar și de cercetare	Urmărirea și evaluarea de către conducere a îndeplinirii criteriilor minimale, conform regulamentelor în vigoare	Rapoarte de autoevaluare anuale			Decan, Directori de departamente	Mai 2027
Resurse umane: Creșterea calității procesului didactic	Eficientizarea structurii departamentelor, prin scoaterea la concurs a posturilor vacante necesare desfășurării în bune condiții a programului didactic	Număr de posturi didactice scoase la concurs			Decan, Directori de departamente	Permanent
Resurse umane: Selectarea pe criterii de competența a cadrelor didactice și a profesorilor invitați asociați	Analiza situației din departamente și invitarea pentru colaborare a unor cadre didactice și cercetători din țară și din străinătate	Număr cadre didactice asociate			Conducerea facultății, Directori de departamente	Octombrie 2026
Asigurarea calității: Îmbunătățirea managementului calității	Evaluarea Planului de asigurarea a calității pe 2025/2026 Elaborarea Programului de asigurare a calității la nivelul facultății pe 2026/2027	Obiective stabilite			Comisia de Evaluarea și Asigurarea Calității	Noiembrie 2026
Asigurarea calității: Evaluarea intercollegială a performanțelor didactice și de cercetare la nivelul fiecărui departament	Întocmirea protocoalelor de evaluare și Raportului privind evaluarea activității cadrelor didactice, prezentarea concluziilor și recomandărilor	Număr de cadre didactice evaluate			Decan, Comisia de evaluare	Iunie 2027
Informatizare și comunicații: Dezvoltarea facilităților de prezentare a facultății și promovare electronică a programelor de studii și cercetare	Dezvoltarea și întreținerea site-urilor și portalurilor facultății Dezvoltarea site-urilor centrelor de cercetare Actualizarea în permanență a paginilor web ale facultății	Pagini web funcționale și actualizate			Conducerea facultății, Secretariat	Permanent
Comunicare și PR: Creșterea acțiunilor de promovare a admiterii pentru toate programele de studiu: licență, masterat, doctorat	Organizarea concursurilor care pot substitui admiterea. Organizarea de acțiuni de prezentare a facultății în licee. Organizare școlii de vară și alte activități de atragerea potențialilor candidați la admitere	Număr participanți Broșuri/pliante de popularizare			Decan, Prodecani, Directori de departamente, Cadrele didactice	Permanent

Comunicare și PR: Consolidarea poziției Facultății de Biologie și Geologie pe plan național și internațional	Participarea la adunări/seminarii/târguri naționale și internaționale de profil	Număr de participări			Decan, Prodecani, Directori de departamente, Toate cadrele didactice	Permanent
Comunicare și PR: Îmbunătățirea comunicării cu mediul intern și extern al facultății, cu obiectiv major: creșterea vizibilității Facultății de Biologie și Geologie și a implicării în comunitate.	Actualizarea informațiilor pe site-ul facultății și al școlilor doctorale; Intensificarea prezenței Facultății de Biologie și Geologie la nivelul rețelelor sociale (Facebook, Instagram, YouTube); Realizarea unor materiale actualizate de prezentare a Facultății de Biologie și Geologie; Participarea la adunări/ seminarii/târguri naționale și internaționale; Implicarea studenților în campaniile de promovare a facultății	Număr campanii de promovare Număr studenți implicați Număr materiale realizate			Decan, Prodecani, Directori de departamente, Cadrele didactice	Permanent

Decan,
Șef l. dr. Horia Bedeleian