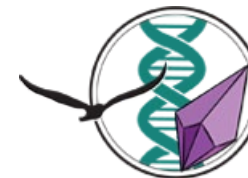




UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI  
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM  
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÄT  
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITY  
TRADITIO ET EXCELLENTIA



**Facultatea de Biologie și Geologie**

Str. Republicii nr. 44  
Cluj-Napoca, cod poștal 400015  
Tel.: 0264.431.858  
bioge@ubbcluj.ro  
biogeo.ubbcluj.ro

## Facultatea: BIOLOGIE ȘI GEOLOGIE Plan Operațional 2024-2025

### 1. MANAGEMENT STRATEGIC

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Stabilirea obiectivelor pentru următorul an universitar Raportul conducerii facultății pentru anul 2024	Evaluarea Planului Operațional pentru anul 2023-2024; Prezentarea Raportului conducerii facultății pentru anul 2024 în fața Consiliului Facultății; Cuantificarea realizării obiectivelor propuse	Evaluarea Planului Operațional pe 2023-2024 Raportul conducerii facultății pentru anul 2023			Decanul, Prodecanii, Directorii de departamente	Septembrie 2024- Aprilie 2025
Elaborarea Planului Operațional al Facultății de Biologie și Geologie pentru anul 2024-2025	Stabilirea obiectivelor în cadrul fiecărui departament; Întocmirea Planului Operațional al Facultății de Biologie și Geologie pe 2024-2025	Planul Operațional pentru 2024-2025			Decanul, Prodecanii, Directorii de departamente	Noiembrie 2024
Creșterea calității activității desfășurate de personalul din Facultatea de Biologie și Geologie	Elaborarea și actualizarea de proceduri interne și regulamente pentru activitățile din Facultatea de Biologie și Geologie	Regulamente și proceduri actualizate			Decanul, Prodecanii Directorii de departamente	Septembrie 2025

### 2. ÎNVĂȚĂMÂNT

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Adaptarea programelor educaționale la standarde europene și la cerințele pieței muncii, pentru creșterea	Elaborarea și revizuirea periodică a planurilor de învățământ (cu respectarea normelor ARACIS și a reglementărilor interne UBB); Actualizarea fișelor de disciplină;	Număr planuri de învățământ (licență+master); Număr fișe disciplină			Decanul, Directorii de departamente. Responsabilii de specializări,	Permanent

calității programelor de studiu la nivel licență și master la Facultatea de Biologie și Geologie		(licență+master)			Responsabilul CEAC Titularii de disciplină	
	Consultarea potențialilor angajatori, discuții cu studenții, în vederea actualizării planurilor de învățământ, în acord cu specializări similare din Europa și ținând cont, de dinamica forței de muncă	Întâlniri cu potențialii angajatori, discuții în interiorul Școlilor academice din UBB, întâlniri și discuții cu studenții			Conducerea facultății, Directorii de departamente, Responsabilii de specializări	Martie 2025
	Modernizarea metodelor de predare la cursuri și seminarii/laboratoare (interactiv, experimental), formarea continuă, perfecționarea formelor de evaluare (evaluare continuă), îmbunătățirea prestației personalului didactic	Materiale didactice actualizate, conferințe/seminarii. Nr. cursuri/ seminarii/ laboratoare			Decanul, Prodecanul de resort, Directorii de departamente, Responsabilii de linii de studiu	Permanent
Pregătirea studenților și calitatea pregătirii	Includerea în cadrul cursurilor și laboratoarelor a unor date/informații/noutăți, rezultate din activitățile de cercetare proprii sau din literatura cea mai recentă.	Recomandări adresate cadrelor didactice pentru a include aspecte ale cercetării proprii în structura cursurilor și în tematica de laborator. Lucrări practice și laboratoare interactive și bazate pe metode experimentale			Directorii de departamente, Toate cadrele didactice	Permanent
	Formarea unor deprinderi de documentare onestă pentru studenți	Promovarea unei atitudini antiplagiat. Recomandarea adresată cadrelor didactice de a explica modul în care se folosesc sursele de documentare.			Directorii de departamente, toate cadrele didactice	Permanent
	Implicarea studenților în proiectele de cercetare conduse de cadre didactice și în teme de cercetare în cadrul cercurilor științifice studentești	Proiecte de cercetare cu participarea studenților Teme de cercetare abordate de studenți			Directorii de departamente, Toate cadrele didactice	Permanent
	Dezvoltarea programelor de practică de specialitate: identificarea de parteneri din mediul socio-economic din domeniu și întocmirea de acorduri/convenții de practică; oportunități de stagii de tip „internship” în companii; organizarea de aplicații practice de teren atractive și finanțate corespunzător	Număr de convenții de practică încheiate, număr de acorduri sau protocoale de colaborare încheiate. Aplicații de teren semestriale sau la sfârșit de an, cu caracter general (pe domeniile Biologie și		Fonduri ale UBB și ale facultății și/sau surse alternative, extrabuget are	Prodecanul de resort, Directorii de departamente, Tutorii de an, Responsabilii de practică	2024-2025

		Geologie) sau pe discipline, cu accent punctual		Spațiile pentru practică ale UBB		
Intensificarea relațiilor cu învățământul preuniversitar și promovarea ofertei educaționale a Facultății de Biologie și Geologie	Prezentarea ofertei educaționale a facultății în mediul preuniversitar, prezentări, conferințe, prelegeri - utilizarea modalităților moderne de comunicare și de prezentare mass media (rețele de socializare) a ofertei de studiu	Întâlniri cu elevi de liceu (potențiali candidați); Număr de prelegeri, conferințe, materiale promoționale elaborate			Decanul, Prodecanii Consiliul facultății Directorii de departamente	Iunie 2025

### 3. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Evaluarea competențelor de cercetare științifică din facultate, pentru consolidarea și susținerea activității de cercetare prioritare.	Evaluarea activităților de cercetare și evaluarea academică, ținând cont de criteriile stabilite la nivel de facultate și universitate. Intensificarea activității grupurilor de cercetare din facultate	Activitatea centrelor de cercetare			Prodecanul de resort, Directorii Centrelor de cercetare	Permanent
Creșterea vizibilității pe plan internațional și a calității cercetării în Facultatea de Biologie și Geologie	Publicarea de lucrări în reviste naționale și internaționale a rezultatelor cercetării (Web of Science, SCOPUS); participarea la conferințe naționale și internaționale; aderarea la organizații profesionale naționale și internaționale.	Număr de evaluări Număr de lucrări indexate (Web of Science, SCOPUS), BDI, număr de citări număr de participări la conferințe			Conducerea facultății Directorii de departamente, Toate cadrele didactice	Permanent
Promovarea rezultatelor cercetării științifice din Facultatea de Biologie și Geologie	Organizarea de sesiuni de comunicări și seminarii științifice, conferințe/simpozioane/workshopuri de prestigiu. Diseminarea rezultatelor cercetării pe site-ul Centrelor de cercetare	Număr de manifestări științifice organizate		Taxe de participare , sponsorizări	Conducerea facultății Directorii de departament, Toate cadrele didactice	Permanent
Consolidarea politicii de resurse umane în cercetare	Atragerea unor cercetători de prestigiu și colaborarea cu colective de cercetare de pe plan național și internațional. Implicarea studenților (în special master și doctorat) în colectivele și programele de cercetare. Evaluarea anuală a activității de cercetare a cadrelor didactice.	Raportul anual al evaluării cadrelor didactice; Studenți participanți în colective de cercetare; Colaborări cu cercetători/colective de cercetare			Conducerea facultății Directorii de departament	Mai 2025
Continuarea seminariilor de cercetare ale grupurilor de cercetare.	Desfășurarea periodică a seminariilor de cercetare, cu participarea ocazională a unor invitați, specialiști din afara facultății	Număr de întâlniri/seminarii			Prodecanul de resort	Permanent
Valorificarea superioară a rezultatelor cercetării în mediul socio-economic	Diversificarea serviciilor oferite către comunitate. Promovarea rezultatelor cercetării, a grupurilor de cercetare, realizarea de întâlniri, contacte cu	Număr de colaborări cu mediu socio-economic			Prodecanul de resort, Directorii de departamente	Permanent

	potențiali colaboratori					
Atragerea de resurse pentru finanțarea cercetării în cadrul Facultății de Biologie și Geologie	Dezvoltarea unor teme de cercetare de interes pentru agentii economici pe baza expertizei existente în facultate și cu implicarea studenților asigurând creșterea șanselor de angajabilitate; Organizarea unor sesiuni de informare	Sesiuni de informare organizate; număr de contracte de cercetare; număr de participări la sesiuni de training.			Decanii, Prodecanul de resort, Directorii de departamente	Permanent

#### 4. STUDENȚI

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Dobândirea de competențe generale pentru studenți, cu accent pe partea practică, pentru o adaptare mai rapidă și ușoară la piața muncii. Dezvoltarea gândirii orientate spre rezolvarea problemelor practice.	Asigurarea de locuri de practică în baza unor acorduri încheiate cu diverse instituții și agenți economici interesați de angajarea absolvenților; Parteneriate între angajatori și facultate, în vederea acordării de burse și sponsorizări.	Acorduri/convenții de practică; stagii de tip „internship”, aplicații de teren cu caracter general sau pe discipline		Fonduri ale UBB și ale facultății și/sau surse alternative, extrabugetare Spațiile pentru practică ale UBB	Conducerea facultății, Directorii de departamente Tutorii de an, Responsabilii de practică	Permanent
Implicarea studenților ca parte activă a comunității Facultății în toate activitățile relevante pentru creșterea calității actului educațional.	Implicarea reprezentanților studenților în analizele ce privesc activitatea didactică. Creșterea numărului de evaluări ale cadrelor didactice de către studenți Creșterea numărului de acțiuni de voluntariat studentesc	Evaluări ale activității didactice de către studenți; Întâlniri cu studenții; Număr de acțiuni sau inițiative organizate de studenți			Decanul, Prodecanii, Reprezentanții studenților în Consiliul Facultății și în Senat, tutorii de an	2024-2025
Atragerea și implicarea studenților în activitățile de cercetare	Participare studenților în proiecte de cercetare și la manifestări științifice Schimburi de experiență cu instituții de învățământ și de cercetare partenere din țară și din străinătate, la nivel de masterat, doctorat	Manifestări științifice organizate cu participarea studenților Mobilități studentești la parteneri din țară și străinătate.		Sponsorizări, fonduri extrabugetare	Conducerea facultății, Directorii de departamente Responsabilii liniilor de studiu, Organizațiile studentești	2024-2025
Dezvoltarea competențelor și perspectivelor profesionale ale studenților	Oferte și oportunități de educație și formare în cadrul unor mobilități tip Erasmus și cooperări cu țări terțe.	Numărul studenților din facultate, beneficiari de burse Erasmus		Programul Erasmus	Responsabilul de program Erasmus pe facultate	2024-2025

#### 5. RELAȚIA CU SOCIETATEA

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Dezvoltarea unor relații de parteneriat și colaborarea cu mediul socio-economic	Identificarea unor parteneri strategici pentru facultate pentru derularea de programe de practică sau de pregătire a studenților Întâlniri cu reprezentanții mediului socio-economic pentru fiecare program de studii; Identificarea unor potențiali beneficiari ai rezultatelor și serviciilor oferite de facultate	Număr de întâlniri Număr de parteneriate			Conducerea facultății, Directorii de departamente	Permanent
Creșterea implicării cadrelor didactice și cercetătorilor în prestările de servicii oferite partenerilor din mediul socio-economic	Realizarea de contracte/studii de cercetare cu parteneri din mediul socio-economic	Număr de contracte/studii realizate			Conducerea facultății, Directorii de departamente, Cercetătorii și cadrele didactice din facultate	Permanent
Creșterea gradului de colaborare dintre mediul academic și cel economic și a sprijinului acordat în pregătirea studenților	Consultarea angajatorilor în vederea îmbunătățirii conținutului programelor de studii Atragerea de fonduri suplimentare din mediul privat la bugetul Facultatii în vederea dotării adecvate a laboratoarelor didactice și de cercetare pentru pregătirea tintita spre nevoile partenerului socio-economic	Consultări, workshopuri și seminarii organizate la nivelul departamentelor			Decanul, Prodecanii, Directorii de departamente	Permanent
Consolidarea relației cu Alunni	Implicarea Alunni în activitățile facultății, organizare de evenimente pe domenii specifice cu invitarea membrilor comunității Alunni Oferirea de consultanță și suport pentru pregătirea și mai buna integrare a studenților la viitoarele locuri de muncă.	Baza de date Alunni Evenimente organizate			Decanul, Prodecanii, Directorii de departamente	Permanent

## 6. MANAGEMENT

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
<b>Financiar:</b> Adaptarea politicilor financiare riguroase la nivel de facultate și de departamente la situația actuală, bazate pe criterii de eficiență	Implementarea măsurilor privind managementul administrativ-financiar, care să asigure încadrarea în bugetul alocat. Încheierea anului financiar cu un deficit cât mai mic la nivelul cheltuielilor pe facultate	Raport anual de execuție bugetară			Conducerea facultății Administratorul șef facultate	Permanent
<b>Financiar:</b> Diversificarea bazei de finanțare	Atragerea de fonduri prin oferirea unor programe educaționale în regim cu taxă, recunoscute internațional.	Valoare venituri			Conducerea facultății Administratorul	Permanent

	Oferirea de servicii				șef facultate	
<b>Infrastructură:</b> Dezvoltarea bazei materiale a Facultății de Biologie și Geologie	Modernizarea, renovarea și gestionarea eficientă a spațiilor de învățământ și cercetare existente. Asigurarea reparatiilor echipamentelor aflate în dotarea Facultății fără afectarea considerabilă a activităților didactice și de cercetare, asigurarea aprovizionării cu materiale necesare desfășurării activității didactice și de cercetare	Număr laboratoare/spații didactice și de cercetare modernizate		Fonduri UBB și facultatii, și/sau surse extrabugetare, proiecte	Conducerea facultății, Administratorul șef facultate	Permanent
<b>Infrastructură:</b> Reparații la infrastructură/aparatură	În funcție de necesități și de specificul fiecărei intervenții	Aparatura reparată (număr de echipamente majore reparate) Număr spații didactice și de cercetare renovate		Fonduri proprii, Fonduri UBB, Proiecte	Conducerea facultății, Directorii de Departamente, Administratorul șef facultate	După necesități
<b>Resurse umane:</b> Evaluarea academică a personalului didactic, didactic-auxiliar și de cercetare	Urmărirea și evaluarea de către conducere a îndeplinirii criteriilor minime, conform regulamentelor în vigoare	Rapoarte de autoevaluare anuale			Decanul, Directorii de departamente	Mai 2025
<b>Resurse umane:</b> Creșterea calității procesului didactic	Elaborarea politicii de resurse umane de fiecare departament, având prioritate deservirea noilor programe de studii: scoaterea la concurs a posturilor vacante necesare desfășurării în bune condiții a programului didactic	Număr de posturi didactice scoase la concurs			Decanul, Directorii de departamente	Permanent
<b>Asigurarea calității:</b> Îmbunătățirea managementului calității	Evaluarea Planului de asigurarea a calității pe 2023/2024 Elaborarea Programului de asigurare a calității la nivelul facultății pe 2024/2025	Obiective stabilite			Comisia de Evaluarea și Asigurarea Calității din facultate	Decembrie 2024
<b>Asigurarea calității:</b> Evaluarea intercollegială a performanțelor didactice și de cercetare la nivelul fiecărui departament	Întocmirea protocoalelor de evaluare și Raportului privind evaluarea activității cadrelor didactice, prezentarea concluziilor și recomandărilor	Număr de cadre didactice evaluate			Decanul, Comisia de evaluare	Decembrie 2024
<b>Informatizare și comunicații:</b> Dezvoltarea facilităților de prezentare a facultății și promovare electronică a programelor de studii și cercetare	Dezvoltarea și întreținerea site-urilor și portalurilor facultății, cât și paginile facultății pe rețelele de socializare. Actualizarea în permanență a paginilor web ale facultății	Pagini web funcționale și actualizate.			Conducerea facultății, Secretariatul facultății	Permanent
<b>Comunicare și PR:</b> Creșterea acțiunilor de promovare a admiterii pentru toate	Organizarea concursurilor care pot substitui admiterea. Organizarea de acțiuni de prezentare a facultății în	Număr participanți Broșuri/pliante de popularizare. Evenimente de			Decanul, Prodecanii, Directorii de	Permanent

programele de studiu: licență, masterat, doctorat	licee. Organizare școlii de vară și alte activități de atragerea potențialilor candidați la admitere	popularizare			departamente, Cadrele didactice	
<b>Comunicare și PR:</b> Consolidarea poziției Facultății de Biologie și Geologie pe plan național și internațional	Participarea la adunări/seminarii/târguri naționale și internaționale și în mass media	Număr de participări			Decanul, Prodecanii, Directorii de departamente, Toate cadrele didactice	Permanent
<b>Comunicare și PR:</b> Îmbunătățirea comunicării cu mediul intern și extern al facultății, cu obiectiv major: creșterea vizibilității Facultății de Biologie și Geologie și a implicării în comunitate.	Actualizarea informațiilor pe site-ul facultății și al școlilor doctorale; Intensificarea prezenței Facultății de Biologie și Geologie la nivelul rețelelor sociale (Facebook, Instagram, YouTube); Realizarea unor materiale actualizate de prezentare a Facultății de Biologie și Geologie; Participarea la adunări/seminarii/târguri naționale și internaționale; Implicarea studenților în campaniile de promovare a facultății	Număr campanii de promovare Număr studenți implicați Număr materiale realizate			Decanul, Prodecanii, Directorii de departamente, Cadrele didactice	Permanent

Decan,  
Prof.dr. Manuela Banciu

Prodecan,  
Șef lucr. dr. Horea Bedelean