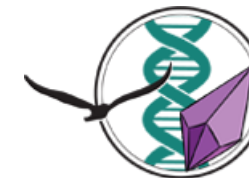




UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI
 BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM
 BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÄT
 BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITY
 TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Biologie și Geologie

Str. Republicii nr. 44
 Cluj-Napoca, cod poștal 400015
 Tel.: 0264.431.858
 ioge@ubbcluj.ro
 biogeo.ubbcluj.ro

Facultatea: BIOLOGIE ȘI GEOLOGIE

Plan Operațional 2023-2024

1. MANAGEMENT STRATEGIC

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Stabilirea obiectivelor pentru următorul an universitar Raportul conducerii facultății pentru anul 2022	Evaluarea Planului Operațional pentru anul 2022-2023; Prezentarea Raportului conducerii facultății pentru anul 2023 în fața Consiliului Facultății; Cuantificarea realizării obiectivelor propuse	Evaluarea Planului Operațional pe 2022-2023 Raportul conducerii facultății pentru anul 2023			Decanul, Prodecanii, Directorii de departamente	Septembrie 2023- Ianuarie 2024
Elaborarea Planului Operațional al Facultății de Biologie și Geologie pentru anul 2023-2024	Stabilirea obiectivelor în cadrul fiecărui departament; Întocmirea Planului Operațional al Facultății de Biologie și Geologie pe 2023-2024	Planul Operațional pentru 2023-2024			Decanul, Prodecanii, Directorii de departamente	Septembrie 2023
Creșterea calității activității desfășurate de personalul din Facultatea de Biologie și Geologie	Elaborarea și actualizarea de proceduri interne și regulamente pentru activitățile din Facultatea de Biologie și Geologie	Regulamente și proceduri actualizate			Decanul, Prodecanii, Directorii de departamente	Septembrie 2024

2. ÎNVĂȚĂMÂNT

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Asigurarea calității programelor de studiu la nivel licență și master la Facultatea de Biologie și Geologie	Elaborarea și revizuirea periodică a planurilor de învățământ (cu respectarea normelor ARACIS și a reglementărilor interne UBB); Actualizarea fișelor de disciplină;	Număr planuri de învățământ (licență+master); Număr fișe disciplină			Decanul, Directorii de departamente Responsabilii de specializări,	Permanent

		(licență+master)			Responsabilii CEAC Titularii de discipline	
	Actualizarea planurilor de învățământ ținând cont de consultările cu potențialii angajatori, de discuțiile cu studenții, de dinamica forței de muncă și în acord cu specializări similare din Europa.	Întâlniri cu potențialii angajatori, discuții în interiorul Școlilor academice din UBB, întâlniri și discuții cu studenții			Conducerea facultății, Directorii de departamente, Responsabilii de specializări	Martie 2024
	Îmbunătățirea prestației personalului didactic și formarea continuă a cadrelor didactice: elaborarea de materiale didactice proprii, participarea la conferințe și seminarii naționale/internaționale în domeniul specific	Materiale didactice actualizate, conferințe/seminarii			Decanul, Prodecanii, Directorii de departamente Responsabilii pe linii de studiu	Permanent
Pregătirea studenților și calitatea pregătirii	Formarea unor deprinderi de documentare onestă pentru studenți	Promovarea unei atitudini antiplagiat. Recomandarea adresată cadrelor didactice de a explica modul în care se folosesc sursele de documentare.			Directorii de departamente, toate cadrele didactice	Permanent
	Atragerea studenților în proiectele de cercetare conduse de cadre didactice. Încurajarea studenților de a prelua teme de cercetare în cadrul cercurilor științifice studentești	Proiecte de cercetare cu participarea studenților Teme de cercetare abordate de studenți			Directorii de departamente, Toate cadrele didactice	Permanent
	Integrarea în cadrul cursurilor și laboratoarelor a unor date/informații/noutăți, rezultate din activitățile de cercetare proprii sau din literatura cea mai recentă.	Concentrarea laboratoarelor pe aspecte practice. Recomandări adresate cadrelor didactice pentru a include aspecte ale cercetării proprii în structura cursurilor și în tematica de laborator			Directorii de departamente, Toate cadrele didactice	Permanent
	Organizarea și desfășurarea practicilor studentești - identificarea de parteneri din mediul socio-economic din domeniu - asigurarea de stagii de tip „internship” în companii - organizarea de aplicații practice de teren atractive și finanțate corespunzător - desemnarea responsabililor de practică și aspecte referitoare la desfășurarea practicii pe specializări	Număr de convenții de practică încheiate, număr de acorduri sau protocoale de colaborare încheiate. Aplicații de teren semestriale sau la sfârșit de an, cu caracter general (pe domeniile Biologie și Geologie) sau pe discipline,		Fonduri ale UBB și ale facultății, Proiect POCU și/sau surse alternative, extrabuget	Prodecanul de resort, Directorii de departamente, Tutorii de an, Responsabilii de practică	2023-2024

		cu accent punctual		are Spațiile pentru practică ale UBB		
Modernizarea metodelor de predare la cursuri și seminarii, perfecționarea formelor de evaluare,	- seminarii și laboratoare interactive, cu accent pe partea practică/experimentală - evaluare continuă la seminarii și laboratoare	Suporturi de cursuri și de laborator actualizate			Decanul, Prodecanii, Directorii de Departamente	Permanent
Promovarea ofertei educaționale a Facultății de Biologie și Geologie, intensificarea relațiilor cu învățământul preuniversitar	Organizarea unor prezentări ale facultății, conferințe, prelegeri - utilizarea modalităților moderne de comunicare și de prezentare mass media (rețele de socializare) a ofertei de studiu	Număr de întâlniri cu elevi de liceu (potențiali candidați); Număr de prelegeri. Materiale promoționale elaborate			Decanul, Prodecanii Consiliul facultății Directorii de departamente	Iunie 2024

3. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Inventarierea competențelor existente și evaluarea complexă a cercetării științifice, pentru consolidarea și susținerea activității de cercetare prioritare.	Evaluarea activităților de cercetare și evaluarea academică, ținând cont de criteriile stabilite la nivel de facultate și universitate. Intensificarea activității grupurilor de cercetare din facultate	Activitatea centrelor de cercetare			Prodecanul de resort, Directorii de Centre de cercetare	Permanent
Creșterea calității cercetării în Facultatea de Biologie și Geologie, și stabilirea unor criterii și indici de performanță în cercetare	Creșterea productivității și vizibilității pe plan internațional: - publicarea de lucrări în reviste naționale și internaționale a rezultatelor cercetării (Web of Science, SCOPUS). - Participarea la conferințe naționale și internaționale. - Aderarea la organizații profesionale naționale și internaționale.	Număr de evaluări Număr de lucrări indexate (Web of Science, SCOPUS), BDI, Număr de citări Număr de participări la conferințe			Conducerea facultății Directorii de departamente, Toate cadrele didactice	Permanent
Promovarea rezultatelor cercetării științifice din Facultatea de Biologie și Geologie	Organizarea de sesiuni de comunicări și seminarii științifice, conferințe/simpozioane/workshopuri de prestigiu. Diseminarea rezultatelor cercetării pe site-ul Centrelor de cercetare	Număr de manifestări științifice organizate			Conducerea facultății Directorii de departamente, Toate cadrele didactice	Permanent
Îmbunătățirea politicii de resurse umane în cercetare: atragerea unor cercetători de marcă pe plan național și	Evaluarea anuală a activității de cercetare a cadrelor didactice; Integrarea studenților cu rezultate deosebite în activitatea de cercetare în colectivele și programele	Raportul anual al evaluării cadrelor didactice Număr de studenți participanți în colective de			Conducerea facultății Directorii de departamente	Mai 2024

internațional	de cercetare științifică; Colaborarea cu cercetători de prestigiu și colective de cercetare din țară și străinătate	cercetare Colaborări cu cercetători/colective de cercetare				
Valorificarea superioară a rezultatelor cercetării în mediul socio-economic	Diversificarea serviciilor oferite către comunitate. Promovarea rezultatelor cercetării, a grupurilor de cercetare, realizarea de întâlniri, contacte cu potențiali colaboratori	Număr de colaborări cu mediu socio-economic			Prodecanul de resort, Directorii de departamente	Permanent
Îmbunătățirea atragerii de resurse pentru finanțarea cercetării în cadrul Facultății de Biologie și Geologie	Creșterea numărului de contracte de cercetare naționale și internaționale, organizarea unor sesiuni de informare Creșterea fondurilor atrase prin granturi	Număr de sesiuni de informare organizate; număr de contracte de cercetare; număr de participări la sesiuni de training.			Decanul, Prodecanul de resort, Directorii de departamente	Permanent
Organizarea de întâlniri (seminarii) ale grupurilor de cercetare	Desfășurarea periodică a seminariilor de cercetare, cu participarea ocazională a unor invitați, specialiști din afara facultății	Număr de întâlniri/seminarii			Prodecanul de resort	Permanent

4. STUDENȚI

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Dobândirea de competențe generale pentru studenți, cu accent pe partea practică, pentru o adaptarea mai rapidă și ușoară la piața muncii.	Dezvoltarea gândirii orientate spre rezolvarea problemelor practice. Acordarea unei importanțe mărite practicii de teren și practicii de cercetare a studenților prin reevaluarea modului de desfășurare și finanțare.	Ponderea lucrărilor practice în nota finală acordată la disciplină Aplicații de teren cu caracter general sau pe discipline			Conducerea facultății, Directorii de departamente Tutorii de an Responsabilii practică	Permanent
Implicarea studenților în viața facultății	Implicarea reprezentanților studenților în analizele ce privesc activitatea didactică. Creșterea numărului de evaluări ale cadrelor didactice de către studenți Creșterea numărului de acțiuni de voluntariat studentesc	Număr evaluări ale activității didactice de către studenți Întâlniri cu studenții Număr de acțiuni sau inițiative organizate de studenți			Decanul, Prodecanii, Reprezentanții studenților în Consiliul Facultății și Senat, tutorii de an	2023-2024
Atragerea și implicarea studenților în activitățile de cercetare	Participare studenților în proiecte de cercetare Organizarea de sesiuni de comunicări Schimburi de experiență cu instituții de învățământ și de cercetare partenere din țară și din străinătate, la nivel de masterat, doctorat	Număr manifestări științifice organizate cu participarea studenților Număr mobilități studentești la parteneri din țară și străinătate.			Conducerea facultății, Dir. de depart. Responsabili de linia de studiu, Organizația studentescă	2023-2024

Dezvoltarea competențelor și perspectivelor profesionale ale studenților	Oferte și oportunități de educație și formare în cadrul unor mobilități tip Erasmus și cooperări cu țări terțe.	Numărul studenților din facultate, beneficiari de burse Erasmus		Programul Erasmus	Responsabilul de program Erasmus pe facultate	2023-2024
--	---	---	--	-------------------	---	-----------

5. RELAȚIA CU SOCIETATEA

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Dezvoltarea unor relații de parteneriat și colaborarea cu mediul socio-economic	Întâlniri cu reprezentanții mediului socio-economic pentru fiecare program de studii; Identificarea unor potențiali beneficiari ai rezultatelor și serviciilor oferite de facultate Identificare unor parteneri strategici pentru facultate, în vederea realizării programelor de pregătire practică a studenților	Număr de întâlniri Număr de parteneriate			Conducerea facultății, Directorii de departamente	Permanent
Creșterea implicării cercetătorilor și cadrelor didactice în prestările de servicii oferite partenerilor din mediul de afaceri	Realizarea de contracte/studii de cercetare cu parteneri din mediul economic	Număr de contracte/studii realizate			Conducerea facultății, Directorii de departamente, Cercetătorie, Cadre didactice	Permanent
Creșterea gradului de colaborare dintre mediul academic și cel economic și a sprijinului acordat în pregătirea studenților	Organizarea de workshopuri-seminarii cu participarea mediului academic și a mediului de afaceri	Număr de workshopuri și seminarii organizate la nivelul departamentelor			Decanul, Prodecanii, Directorii de departamente	Permanent
Dinamizarea relației cu Alunni	Realizarea unei promovări a facultății în cadrul Alunni; Implicarea Alunni în activitățile facultății, organizare de evenimente pe domenii specifice cu invitarea membrilor comunității Alunni	Baza de date Alunni Evenimente organizate			Decanul, Prodecanii Directorii de departamente	Permanent
Atragerea fondurilor extrabugetare pentru finanțarea unor activități sau practici studentești	Identificare de sponsori Încheiere contracte de sponsorizare	Număr contracte de sponsorizare încheiate			Prodecanul de resort, Directorii de departamente Administratorul șef facultate	Permanent

6. MANAGEMENT

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Financiar: Adaptarea politicilor financiare riguroase la nivel de facultate și de	Acțiuni specifice pentru încadrare în bugetul alocat Încheierea anului financiar cu un deficit cât mai mic la nivelul cheltuielilor pe facultate	Raport anual de execuție bugetară			Conducerea facultății Administratorul	Permanent

departamente la situația actuală, bazate pe criteriile de eficiență					șef facultate	
Financiar: Diversificarea bazei de finanțare	Atragerea de fonduri prin oferirea unor programe educaționale în regim cu taxă, recunoscute internațional. Oferirea de servicii	Valoare venituri			Conducerea facultății Administratorul șef facultate	Permanent
Infrastructură: Dezvoltarea bazei materiale a Facultății de Biologie și Geologie	Modernizarea, renovarea și eficientizarea spațiilor de învățământ și cercetare existente	Număr laboratoare/spații didactice și de cercetare modernizate		Fonduri UBB și facultatii, și/sau surse extrabugetare, proiecte	Conducerea facultății, Administratorul șef facultate	Permanent
Infrastructură: Reparații la infrastructură/aparatură	În funcție de necesități și de specificul fiecărei intervenții	Aparatura reparată (număr de echipamente majore reparate) Număr spații didactice și de cercetare renovate		Fonduri proprii, Fonduri UBB, Proiecte	Conducerea facultății, Directorii de Departamente, Administratorul șef facultate	După necesități
Resurse umane: Evaluarea permanentă a personalului didactic, didactic-auxiliar și de cercetare	Urmărirea și evaluarea de către conducere a îndeplinirii criteriilor minime, conform regulamentelor în vigoare	Rapoarte de autoevaluare anuale			Decanul, Directorii de departamente	Mai 2024
Resurse umane: Creșterea calității procesului didactic	Eficientizarea structurii departamentelor, prin scoaterea la concurs a posturilor vacante necesare desfășurării în bune condiții a programului didactic	Număr de posturi didactice scoase la concurs			Decanul, Directorii de departamente	Permanent
Resurse umane: Selectarea pe criteriile de competență a cadrelor didactice și a profesorilor invitați asociați	Analiza situației din departamente și invitarea pentru colaborare a unor cadre didactice și cercetători din țară și din străinătate	Număr cadre didactice asociate			Conducerea facultății, Directorii de departamente	Septembrie 2024
Asigurarea calității: Îmbunătățirea managementului calității	Evaluarea Planului de asigurarea a calității pe 2022/2023 Elaborarea Programului de asigurare a calității la nivelul facultății pe 2023/2024	Obiective stabilite			Comisia de Evaluarea și Asigurarea Calității din facultate	Decembrie 2023
Asigurarea calității: Evaluarea intercollegială a performanțelor didactice și de cercetare la nivelul fiecărui departament	Întocmirea protocoalelor de evaluare și Raportului privind evaluarea activității cadrelor didactice, prezentarea concluziilor și recomandărilor	Număr de cadre didactice evaluate			Decanul, Comisia de evaluare	Decembrie 2023

Informaticizare și comunicații: Dezvoltarea facilităților de prezentare a facultății și promovare electronică a programelor de studii și cercetare	Dezvoltarea și întreținerea site-urilor și portalurilor facultății Dezvoltarea site-urilor centrelor de cercetare Actualizarea în permanență a paginilor web ale facultății	Pagini web funcționale și actualizate			Conducerea facultății, Secretariatul	Permanent
Comunicare și PR: Creșterea acțiunilor de promovare a admiterii pentru toate programele de studiu: licență, masterat, doctorat	Organizarea concursurilor care pot substitui admiterea. Organizarea de acțiuni de prezentare a facultății în licee. Organizare școlii de vară și alte activități de atragerea potențialilor candidați la admitere	Număr participanți Broșuri/pliante de popularizare			Decanul, Prodecanii, Directorii de departamente, Cadrele didactice	Permanent
Comunicare și PR: Consolidarea poziției Facultății de Biologie și Geologie pe plan național și internațional	Participarea la adunări/seminarii/târguri naționale și internaționale	Număr de participări			Decanul, Prodecanii, Directorii de departamente, Toate cadrele didactice	Permanent
Comunicare și PR: Îmbunătățirea comunicării cu mediul intern și extern al facultății, cu obiectiv major: creșterea vizibilității Facultății de Biologie și Geologie și a implicării în comunitate.	Actualizarea informațiilor pe site-ul facultății și al școlilor doctorale; Intensificarea prezenței Facultății de Biologie și Geologie la nivelul rețelelor sociale (Facebook, Instagram, YouTube); Realizarea unor materiale actualizate de prezentare a Facultății de Biologie și Geologie; Participarea la adunări/seminarii/târguri naționale și internaționale; Implicarea studenților în campaniile de promovare a facultății	Număr campanii de promovare Număr studenți implicați Număr materiale realizate			Decanul, Prodecanii, Directorii de departamente, Cadrele didactice	Permanent

Decan,
Prof.dr. Manuela Banciu

Prodecan,
Șef l. dr. Horea Bedelean