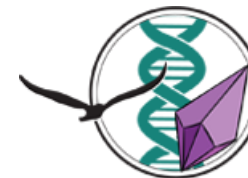




UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI  
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM  
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÄT  
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITY  
TRADITIO ET EXCELLENTIA



**Facultatea de Biologie și Geologie**

Str. Republicii nr. 44  
Cluj-Napoca, cod poștal 400015  
Tel.: 0264.431.858  
ioge@ubbcluj.ro  
biogeo.ubbcluj.ro

## Facultatea: BIOLOGIE ȘI GEOLOGIE

### Plan Operațional 2022-2023

#### 1. MANAGEMENT STRATEGIC

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabili	Termene
1. Evaluarea Planului Operațional al Facultății de Biologie și Geologie pentru anul 2021-2022. Raportul conducerii facultății pentru anul 2022	Evaluarea Planului Operațional pentru anul 2021-2022 Prezentarea Raportului conducerii facultății pentru anul 2022 în fața Consiliului Facultății Cuantificarea realizării obiectivelor propuse	Evaluarea Planului Operațional pe 2021-2022  Raportul conducerii facultății pentru anul 2022			Decanul, Prodecanii, Directorii de departamente	Septembrie 2022  Aprilie 2023
2. Elaborarea Planului Operațional al Facultății de Biologie și Geologie pentru anul 2022-2023	Stabilirea obiectivelor în cadrul fiecărui departament Întocmirea Planului Operațional al Facultății de Biologie și Geologie pe 2022-2023	Planul Operațional pentru 2022-2023			Decani, Prodecanii, Directorii de departamente	Octombrie 2022
3. Creșterea calității activității desfășurate de personalul din Facultatea de Biologie și Geologie	Elaborarea și actualizarea de proceduri interne și regulamente pentru activitățile din Facultatea de Biologie și Geologie	Regulamente și proceduri actualizate			Decani Prodecanii Directorii de departamente	Septembrie 2023

#### 2. EDUCATIE

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabili	Termene
4. Modernizarea procesului didactic prin încurajarea introducerii de noi metode de	- Dotarea cu infrastructură și mobilier adecvate desfasurarii activitatilor didactice	Număr laboratoare dotate Aparatura din laboratoare Număr abonamente la jurnale		Fondurile UBB și ale Facultatii,	Conducerea Facultății Directorii de	2023

predare în concordanță cu cerințele învățământului internațional bazate pe învățarea prin descoperire/ problematizare și predarea activă.		video		și/sau surse alternative, extrabugetare Granturi SEED	Departamente Administratorul șef facultate	
5. Implementarea de programe noi de studii (interdisciplinare în limbi de circulație internațională)	- Master de <i>Bioinformatică</i> cu predare în limba engleză; - Master de <i>Geologia resurselor energetice</i> cu predare în limba engleză	Număr programe noi de studii propuse		Fonduri ale facultății	Conducerea facultății Directorii de Departamente și responsabilii acestor programe de studii	2023
6. Asigurarea calității programelor de studiu la nivel licență și master la Facultatea de Biologie și Geologie	Elaborarea și revizuirea periodică a planurilor de învățământ (cu respectarea normelor ARACIS și a reglementărilor interne UBB) Actualizarea fișelor de disciplină	Număr planuri de învățământ licență; Număr planuri de învățământ master Număr fișe disciplină licență; Număr fișe disciplină master.			Decanul, Directorii de departamente. Responsabilii de programe de studii, Responsabilii CEAC Titularii de discipline	Permanent
7. Pregătirea studenților și calitatea pregătirii	Atragerea studenților în proiectele de cercetare conduse de cadre didactice; Încurajarea studenților de a prelua teme de cercetare în cadrul cercurilor științifice studențești; Integrarea în cadrul cursurilor și laboratoarelor a unor date/informații/noutăți, rezultate din activitățile de cercetare proprii sau din literatura cea mai recentă.	Proiecte de cercetare cu participarea studenților; Teme de cercetare abordate de studenți; Recomandări adresate cadrelor didactice pentru a include aspecte ale cercetării proprii în structura cursurilor și în tematica de laborator; Concentrarea laboratoarelor pe aspecte practice.			Directorii de departamente, Toate cadrele didactice	Permanent
8. Asigurarea unei educații moderne bazate pe cercetare	Corelarea competențelor programelor de la Facultatea de Biologie și Geologie cu reglementările ARACIS și ANC	Actualizarea și completarea dosarelor specializărilor de la nivel licență și nivel master. Actualizarea registrelor naționale			Conducerea Facultății	Permanent
9. Îmbunătățirea prestației personalului didactic și	Elaborarea de materiale didactice proprii Participarea la conferințe și seminarii	Toate cadrele didactice implicate			Decanul Prodecanul de	Permanent

formarea continuă a cadrelor didactice	naționale/internaționale în domeniul specific				resort Dir. De departament Responsabili pe linia de studiu	
10. Actualizarea planurilor de învățământ	Actualizarea planurilor de învățământ ținând cont de consultările cu potențialii angajatori, de discuțiile cu studenții, de dinamica forței de muncă și în acord cu specializări similare din Europa,	Întâlniri cu potențialii angajatori, discuții în interiorul Școlilor academice din UBB, întâlniri și discuții cu studenții			Conducerea facultății, Directorii de departamente, responsabilii de specializări	Martie 2023
11. Organizarea și desfășurarea practicilor studențești	Organizarea stagiilor de practică cu parteneri din mediul socio-economic din domeniu Asigurarea de stagii de tip „internship” în companii Organizarea de aplicații practice de teren atractive și finanțate corespunzător Desemnarea responsabililor de practică și aspecte referitoare la desfășurarea practicii pe specializări	Număr de convenții de practică încheiate, număr de acorduri sau protocoale de colaborare încheiate. Aplicații de teren semestriale sau la sfârșit de an, cu caracter general (pe domeniile Biologie și Geologie) sau pe discipline, cu accent punctual		Fonduri ale UBB și ale facultății, Proiect POCU și/sau surse alternative, extrabugetare Spațiile pentru practică ale UBB	Prodecan de resort Directorii de departamente, Tutorii de an Responsabilii de practică	2022-2023
12. Dezvoltarea Școlilor doctorale din Facultatea de Biologie și Geologie	Admiterea studenților doctoranzi la Facultatea de Biologie și Geologie Promovarea programelor doctorale Formarea de noi conducători de doctorat prin abilitare	Număr de doctoranzi înscriși în 2022 Număr de teze de doctorat susținute în 2022-2023 Număr de teze de abilitare susținute		Buget, taxe doctorat și abilitare	Decanul, Directorii școlilor doctorale	Permanent

### 3. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
13. Asigurarea unei infrastructuri moderne de cercetare cu posibilitatea de utilizatori multipli; Asigurarea unei atmosfere favorabile activităților de cercetare științifică în Facultate.	- Dezvoltarea unor laboratoare noi în spațiile existente ale Facultății. - Organizarea unor manifestări științifice ale studenților și cadrelor didactice cu invitați externi, în vederea promovării rezultatelor cercetării științifice	Număr de laboratoare  Număr manifestări științifice		Fonduri ale UBB, ale Facultății și sponsorizări	Conducerea Facultății Directorii de departamente, Administratorul șef, Toate cadrele didactice	2023

14. Creșterea calității cercetării în Facultatea de Biologie și Geologie, și stabilirea unor criterii și indici de performanță în cercetare	Evaluarea activităților de cercetare și evaluarea academică, ținând cont de criteriile stabilite la nivel de facultate și universitate. Creșterea productivității și vizibilității pe plan internațional Activitatea de publicare a rezultatelor cercetării (Web of Science, SCOPUS).	Evaluări Număr de lucrări indexate (Web of Science, SCOPUS), BDI, Număr de citări Număr de participări la conferințe			Conducerea Facultății Directorii de departamente, Toate cadrele didactice	Permanent
15. Promovarea rezultatelor cercetării științifice din Facultatea de Biologie și Geologie	Organizarea de sesiuni de comunicări și seminarii științifice, conferințe/simpozioane/workshopuri de prestigiu. Diseminarea rezultatelor cercetării pe site-ul Centrelor de cercetare	Număr de manifestări științifice organizate			Conducerea Facultății, Directorii de departamente, Toate cadrele didactice	Permanent
16. Îmbunătățirea politicii de resurse umane în cercetare: atragerea unor cercetători de marcă pe plan național și internațional	Evaluarea anuală a activității de cercetare a cadrelor didactice Integrarea studenților cu rezultate deosebite în activitatea de cercetare în colectivele și programele de cercetare științifică	Raportul anual al evaluării cadrelor didactice Număr de studenți participanți în colective de cercetare			Conducerea Facultății, Directorii de departamente	Mai 2023
17. Valorificarea superioară a rezultatelor cercetării îprin popularizarea acestora în mediul socio-economic	Promovarea rezultatelor cercetării, a grupurilor de cercetare, realizarea de întâlniri, contacte cu potențiali colaboratori din mediul socio-economic	Număr de colaborări			Prodecanul de resort Directorii de departamente	Permanent
18. Îmbunătățirea atragerii de resurse pentru finanțarea cercetării în cadrul Facultății de Biologie și Geologie	Creșterea numărului de contracte de cercetare naționale și internaționale, organizarea unor sesiuni de informare	Număr de sesiuni de informare organizate; număr de contracte de cercetare; număr de participări la sesiuni de training.			Decanul, Prodecanul de resort Directorii de departamente	Permanent
19. Organizarea de întâlniri (seminarii) ale grupurilor de cercetare	Desfășurarea periodică a seminariilor de cercetare, cu participarea ocazională a unor invitați, specialiști din afara facultății	Număr de întâlniri/seminarii			Prodecanul de resort	Permanent

#### 4. RELAȚIA CU SOCIETATEA

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
20. Parteneriate cu reprezentanți ai mediului de afaceri	Identificarea unor potențiali beneficiari ai rezultatelor și serviciilor oferite de facultate Întâlniri cu reprezentanții mediului de afaceri pentru fiecare program de studii Identificare unor parteneri strategici pentru facultate, în vederea realizării programelor de pregătire practică a studenților	Număr de întâlniri Număr de parteneriate			Conducerea Facultății Directorii de departamente	Permanent
21. Implicarea cercetătorilor	Realizarea de contracte/studii de cercetare cu	Număr de contracte/studii			Conducerea	Permanent

și cadrelor didactice în prestările de servicii oferite partenerilor din mediul de afaceri	parteneri din mediul economic	realizate			Facultății, Directorii de departamente, Cercetătorii, Cadrele didactice	
22. Creșterea gradului de colaborare dintre mediul academic și cel economic și a sprijinului acordat în pregătirea studenților	Organizarea de workshopuri-seminarii cu participarea mediului academic și a mediului de afaceri	Număr de workshopuri și seminarii organizate la nivelul departamentelor			Decanul, Prodecanii, Directorii de departamente	Permanent
23. Dinamizarea relației cu Alumnii	Realizarea unei baze de date Alumnii la nivelul facultății de Biologie și Geologie. Organizare de evenimente pe domenii specifice cu invitarea membrilor comunității Alumnii	Baza de date Alumnii Evenimente organizate			Decanul Prodecanii Directorii de departamente	Permanent
24 Amenajarea unor spatii de recreere	Demararea actiunilor pentru punerea în valoare a Grădinii MIKÓ	Amenajarea Grădinii MIKÓ		Fonduri ale UBB si ale Facultății	Conducerea Facultatii, cadrele didactice desemnate, Administratorul de patrimoniu.	2022-2023
25. Atragerea fondurilor extrabugetare pentru finanțarea unor activități sau practici studențești	Identificare de sponsori Încheiere contracte de sponsorizare	Număr contracte de sponsorizare încheiate			Prodecanul de resort, Directorii de departamente, Administratorul șef facultate	Permanent

## 5. ACTIVITĂȚI DE MANAGEMENT

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
26. <b>Financiar:</b> Politici financiare riguroase la nivel de facultate și de departamente bazate pe criterii de eficiență	Luarea de măsuri, în măsura posibilităților, pentru încadrare în bugetul alocat Încheierea anului financiar cu un deficit cât mai mic la nivelul cheltuielilor pe facultate	Raport anual de execuție bugetară			Conducerea Facultății Administratorul șef facultate	Permanent
27. <b>Financiar:</b> Diversificarea bazei de finanțare	Atragerea de finanțare externă prin oferirea unor programe educaționale cunoscute, apreciate și diversificate după standardele în vigoare, recunoscute internațional, în regim de taxă. Cercetare și servicii	Valoare venituri			Conducerea Facultății, Administratorul șef facultate	Permanent
28. <b>Infrastructură:</b> Dezvoltarea bazei materiale a Facultății de Biologie și Geologie	Dotarea și modernizarea spațiilor de învățământ și cercetare	Număr laboratoare/spații didactice și de cercetare modernizate		Fonduri UBB și ale Facultatii, și/sau surse	Conducerea facultății Administratorul șef facultate	Permanent

				extrabugetare, proiecte		
29. <b>Infrastructură:</b> Reparații la infrastructură/aparatură	În funcție de specificul fiecărei intervenții necesare	Aparatura reparată (număr de echipamente majore reparate) Număr spații didactice și de cercetare renovate		Fonduri proprii, Fonduri UBB, Proiecte	Conducerea Facultății Directorii de Departamente Administratorul șef facultate	După necesități
30. <b>Resurse umane:</b> Evaluarea permanentă a personalului didactic, didactic-auxiliar și de cercetare	Urmărirea îndeplinirii criteriilor minime, conform regulamentelor în vigoare	Rapoarte de autoevaluare anuale			Decanul, Directorii de departamente	Mai 2023
31. <b>Resurse umane:</b> Creșterea calității procesului didactic	Eficientizarea structurii departamentelor, prin scoaterea la concurs a posturilor vacante necesare desfășurării în bune condiții a programului didactic	Număr de posturi didactice scoase la concurs			Decanul Directorii de departamente	Permanent
32. <b>Resurse umane:</b> Selectarea pe criterii de competență a cadrelor didactice și a profesorilor invitați asociați	Analiza situației din departamente	Număr cadre didactice asociate			Conducerea Facultății Directorii de departamente	Septembrie 2023
33. <b>Asigurarea calității:</b> Îmbunătățirea managementului calității	Evaluarea Planului de asigurarea a calității pe 2022 Elaborarea Programului de asigurare a calității la nivelul facultății pe 2023	Obiective stabilite			Comisia de Evaluarea și Asigurarea Calității din Facultate	Decembrie 2022
34. <b>Asigurarea calității:</b> Creșterea gradului de evaluare on line a prestației cadrelor didactice de către studenți	Implicarea și conștientizarea de către studenți a importanței evaluării cadrelor didactice	Număr de evaluări			Conducerea Facultății, Directorii de departamente	Permanent
35. <b>Asigurarea calității:</b> Evaluarea intercollegială a performanțelor didactice și de cercetare la nivelul fiecărui departament	Întocmirea protocoalelor de evaluare și Raportului privind evaluarea activității cadrelor didactice, prezentarea concluziilor și recomandărilor	Număr de cadre didactice evaluate			Decanul, Comisia de evaluare	Decembrie 2022
36. <b>Informatizare și comunicații:</b> Dezvoltarea facilităților de prezentare a facultății și promovare electronică a programelor de studii și cercetare	Dezvoltarea site-urilor și portalurilor facultății Dezvoltarea site-urilor centrelor de cercetare Actualizarea în permanență a paginilor web ale facultății	Pagini web funcționale și actualizate			Conducerea Facultății, Secretariatul, Inginerul de sistem	Permanent

<b>37. Comunicare și PR:</b> Creșterea acțiunilor de promovare a admiterii pentru toate programele de studiu: licență, masterat, doctorat	Distribuirea la licee de broșuri/pliante de prezentare a facultății, Organizare școlii de vară, Organizarea de activități destinate atragerii potențialilor candidați.	Număr participanți Broșuri/pliante de popularizare			Decanul, Prodecanii, Directorii de departamente, Cadrele didactice	Permanent
<b>38. Comunicare și PR:</b> Consolidarea poziției Facultății de Biologie și Geologie pe plan național și internațional	Participarea la adunări/seminarii/târguri naționale și internaționale	Număr de participări			Decanul, Prodecanii, Directorii de departamente, Toate cadrele didactice	Permanent
<b>39. Comunicare și PR:</b> Îmbunătățirea comunicării cu mediul intern și extern al facultății, cu obiectiv major: creșterea vizibilității Facultății de Biologie și Geologie și a implicării în comunitate.	Actualizarea informațiilor pe site-ul facultății și al țcolilor doctorale Intensificarea prezenței Facultății de Biologie și Geologie la nivelul rețelelor sociale (Facebook, Instagram, YouTube); Realizarea unor materiale actualizate de prezentare a Facultății de Biologie și Geologie; Implicarea studenților în campaniile de promovare a facultății	Număr campanii de promovare Număr studenți implicați Număr materiale realizate			Decanul, Prodecanii, Directorii de departamente, Cadrele didactice	Permanent

Decan,  
Prof.dr. Manuela Banciu



Prodecan,  
Șef lucr. dr. Horea Bedelean

