

## Facultatea: BIOLOGIE ȘI GEOLOGIE

### Plan Operațional 2018

#### 1. Domeniul: MANAGEMENT STRATEGIC

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Evaluarea Planului Operațional al Facultății de Biologie și Geologie pentru anul calendaristic 2017	Evaluarea Planului Operațional pentru anul 2017 Cuantificarea realizării obiectivelor propuse în 2017	Evaluarea Planului Operațional pe 2017			Decan, Prodecani, Directori de departamente	Ianuarie 2018
Elaborarea Planului Operațional al Facultății de Biologie și Geologie pentru anul calendaristic 2018	Stabilirea obiectivelor pentru fiecare departament Întocmirea Planului Operațional al Facultății de Biologie și Geologie pe 2018	Planul Operațional pentru 2018			Decan, Prodecani, Directori de departamente	Ianuarie 2018
Creșterea calității activității desfășurate de personalul din Facultatea de Biologie și Geologie	Elaborarea și actualizarea procedurilor interne și regulamentelor pentru toate activitățile din Facultatea de Biologie și Geologie	Regulamente și proceduri interne actualizate			Decan, Prodecani, Directori de departamente	Decembrie 2018

#### 2. Domeniul: ÎNVĂȚĂMÂNT - 2.1. ÎNVĂȚĂMÂNT TRADIȚIONAL

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Acreditarea și menținerea acreditării unor programe de studiu nivel licență. Pregătirea pentru evaluarea externă periodică a domeniilor de studii universitare de masterat și a programelor de studii universitare de masterat aferente	Evaluarea periodică și re acreditarea a specializărilor existente la nivel licență și masterat	Programe de studiu (nivel licență) sacdente pentru evaluare periodică. Domenii de master, programe de master pregătite pentru evaluare externă.			Decan, Prodecani, Directori de departamente Responsabili de specializări	Octombrie 2018
Asigurarea calității programelor de studiu la nivel licență și master la Facultatea de Biologie și Geologie	Elaborarea și revizuirea periodică a planurilor de învățământ și a fișelor de disciplină (cu respectarea normelor ARACIS și a reglementărilor interne UBB)	Număr planuri de învățământ licență; Număr planuri de învățământ master Număr fișe disciplină licență; Număr fișe disciplină master.			Decan, Directori de departamente Responsabili de specializări, Responsabili cu asigurarea calitatii Titular de disciplină	Permanent
Pregătirea studenților și calitatea pregătirii	Integrarea în cadrul cursurilor și laboratoarelor a unor date/informații/noutăți, rezultate din activitățile de cercetare proprii sau din literatura cea mai recentă;	Recomandări adresate cadrelor didactice pentru a include aspecte ale cercetării proprii în structura cursurilor și în tematica de laborator Concentrarea laboratoarelor pe aspecte practice			Directori de departamente	Permanent
Pregătirea studenților și calitatea pregătirii	Încurajarea studenților să participe la concursuri naționale și internaționale de specialitate sub îndrumarea cadrelor didactice	Organizarea la Conferințe Naționale și Internaționale ale studenților Încercarea de a găsi oportunități pentru noi eventuale participări			Conducerea facultății, Directori de departamente, Tutori de an.	Iunie 2018
Pregătirea studenților și calitatea	Atragerea studenților în proiectele de cercetare conduse de	Proiecte de cercetare cu				Permanent

pregătirii	cadre didactice. Încurajarea studenților de a prelua teme de cercetare în cadrul cercurilor științifice studențești	participarea studenților Teme de cercetare abordate de studenți				
Promovarea ofertei educaționale a Facultății de Biologie și Geologie, intensificarea relațiilor cu învățământul preuniversitar	Organizarea unor prezentări ale facultății, conferințe, prelegeri - utilizarea modalităților moderne de comunicare și de prezentare mass media (rețele de socializare) a ofertei de studiu	Număr de întâlniri cu elevi de liceu (potențiali candidați); Număr de prelegeri. Materiale promoționale elaborate.			Decanul Prodecanii Consiliul facultății Directorii de depart.	Iunie 2018

## 2. Domeniul: ÎNVĂȚĂMÂNT - 2.2. ÎNVĂȚĂMÂNT TRADIȚIONAL – LINIA MAGHIARĂ

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Promovarea ofertei educaționale în limba maghiară a Facultății de Biologie și Geologie și intensificarea relațiilor cu învățământul preuniversitar din regiune și la nivel național.	Organizarea concursului anual „Apathy Istvan”. Participare la programul ROSE, privind învățământul secundar. Activități specifice programului național „Școala altfel” în cadrul Facultății, destinate elevilor de la liceele cu predare în limba maghiara din Cluj-Napoca și din țară.	Număr de licee și elevi participanți			Decan Prodecan responsabil pentru linia maghiară, Director de depart., Responsabili de specializări	Permanent
Consolidarea liniei de studiu maghiare la Facultate de Biologie și Geologie	Întărirea Departamentului de linie maghiară Creșterea numărului de studenți la programele de studiu în limba maghiară, prin atragerea de candidați din afara țării Creșterea vizibilității liniei de studiu prin actualizarea permanentă a site-ului în limba maghiară și prin participarea la acțiuni de popularizare a ofertei educaționale;	Număr de studenți la linia maghiară Informații utile și actualizate în permanență referitoare la oferta educațională în limba maghiară pe site-ul Facultății			Decan, Prodecanul responsabil cu linia maghiară, Director de departament	Decembrie 2018
Dezvoltarea programelor de studiu în limba maghiara ale Facultății de Biologie și Geologie	Continuarea colaborărilor în acordurile cu universitățile din Ungaria cu relevanță în cadrul programelor de studiu cu predare în limba maghiară Participarea la activități comune (conferințe, școli de vară, aplicații de teren)	Număr de acorduri, număr participanți la conferințe, școli de vară, aplicații de teren			Decan, Prodecanul responsabil cu linia maghiară Director de departament	Decembrie 2018

## 2. Domeniul: ÎNVĂȚĂMÂNT - 2.3. ÎNVĂȚĂMÂNT TRADIȚIONAL – LINIA GERMANĂ

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Consolidarea și dezvoltarea ofertei de studiu în limba germană a Facultății de Biologie și Geologie	Creșterea numărului studenților vorbitori de limbă germană, atrași din țară și din străinătate Creșterea vizibilității ofertei educaționale în limba germană prin actualizarea permanentă a informațiilor pe pagina web. Continuarea colaborărilor cu universități germane și austriece cu care există acorduri	Număr total de studenți la programele în limba germană Informații utile referitoare la oferta educațională în limba germană pe pagina web a facultății			Decan Prodecan de resort Director de departament	Iulie 2018

## 2. Domeniul: . ÎNVĂȚĂMÂNT - 2.4. PRACTICĂ STUDENȚEASCĂ

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Stabilirea reglementărilor interne cu privire la organizarea și desfășurarea practicii studențești	Desemnarea responsabililor de practică și aspecte referitoare la desfășurarea practicii pe specializări; Revizuirea periodică a regulamentului de practică și a convențiilor încheiate;	Întâlniri de lucru cu responsabilii de practică a specializărilor; Regulament de practică revizuit la nivelul fiecărui departament; Convenții încheiate;		Fonduri UBB și facultatii, și/sau surse alternative, extrabugetare Spațiile pt.	Decan Prodecan de resort Directori de departamente Responsabil practică	August 2018

				aplicații UBB		
Identificarea de oportunități de practică pentru studenții Facultății de Biologie și Geologie	Posibilitatea asigurării de stagii de tip „internship”, pentru studenții nivelurilor licență și master	Numărul programelor de practică individuală de tip „internship”			Conducerea facultății Dir. departament Tutorii de an Resp. de practică	Permanent
Participarea la programe de finanțare pentru desfășurarea practicilor profesionale	Participare la Programul Operațional Capital Uman (POCU) intitulat „Competențe adaptate pieței muncii pentru studenții de la inginerie Chimică și Chimie, Fizică, Biologie și Geologie.	Grad de ocupare al locuri de practică prin acest tip de program		Program POCU	Conducerea facultății Dir. departament Tutorii de an Resp. de practică	Octombrie 2018

### 3. Domeniul: CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Identificarea unor domenii strategice de cercetare pentru evidențierea calității operei științifice a fiecărui departament și centru de cercetare	Întocmirea documentației și depunerea de proiecte naționale și internaționale de către fiecare departament Facilitarea accesului la baze de date internaționale și creșterea accesării lor (cu sprijinul UBB)	Proiecte de cercetare depuse Baze de date accesate			Decan Prodecan de resort Directori de departamente	Decembrie 2018
Creșterea calității cercetării în Facultatea de Biologie și Geologie ca parte integrantă din UBB.	Stabilirea unor obiective științifice în ceea ce privește publicațiile ISI, publicațiile incluse în BDI. Organizare de manifestări științifice Actualizarea bazei de date din aplicația Managementul Cercetării	Publicații ISI și BDI Manifestări științifice organizate			Decan Prodecan de resort Directori de departamente	Permanent
Dezvoltarea unor grupuri de cercetare noi și consolidarea celor existente	Intensificarea activității grupurilor de cercetare din facultate	Grupuri și colective de cercetare			Decan, Prodecani	Decembrie 2018
Intensificarea activității centrelor de cercetare și a sistemului de evaluare a cercetării	Stabilirea unor obiective științifice cu impact internațional pe termen mediu/lung	Evaluarea centrelor de cercetare (număr de unități de cercetare afiliate Facultății și acreditate intern la Universitate)			Conducerea facultății Directori Centre de cercetare	Decembrie 2018
Îmbunătățirea politicii de resurse umane în cercetare: atragerea unor cercetători de marcă pe plan național și internațional	Evaluarea anuală a activității de cercetare a cadrelor didactice Integrarea studenților cu rezultate deosebite în activitatea de cercetare în colectivele și programele de cercetare științifică	Raportul anual al evaluării cadrelor didactice Număr de studenți participanți în colective de cercetare			Conducerea facultății Directori de departament	Permanent
Valorificarea superioară a rezultatelor cercetării în mediul socio-economic	Promovarea rezultatelor cercetării, a grupurilor de cercetare, realizarea de întâlniri, contacte cu potențiali colaboratori	Număr de colaborări			Conducerea facultății Directorii de departamente	Decembrie 2018

### 4. Domeniul: STUDENȚI

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Formarea unor competențe generale pentru studenții facultății, care să ridice gradul de adaptare al absolvenților la piața muncii și să îmbunătățească gradul de inserție al acestora.	Dezvoltarea gândirii orientate spre rezolvarea problemelor practice. Acordarea importanței cuvenite practicii de teren și practicii de cercetare a studenților prin reevaluarea modului de desfășurare și finanțare.	Ponderea lucrărilor practice în nota finală acordată la disciplină Aplicații de teren cu caracter general sau pe discipline		Fonduri UBB și facultății, și/sau surse alternative, extrabugetare	Conducerea facultății Directorii de departament Tutorii de an Responsabilii de practică	Decembrie 2018
Creșterea rolului studenților în viața	Implicarea reprezentanților studenților în analizele ce privesc	Număr evaluări ale activității			Decan, Prodecani,	Iulie 2018

facultății	activitatea didactică. Creșterea numărului de evaluări ale cadrelor didactice de către studenți Creșterea numărului de acțiuni de voluntariat studențesc cu impact asupra imaginii și popularizării Facultății și UBB	didactice de către studenți Întâlniri cu studenții Număr de acțiuni sau inițiative organizate de studenți			Reprezentanții studenților în Consiliul Facultății și Senat Tutori de an	
Formarea și atragerea studenților în activitatea de cercetare	Organizarea periodică de Sesiuni de comunicări Schimburi de experiență cu instituții de învățământ și de cercetare partenere din țară și din străinătate, la nivel de masterat, doctorat	Nr. manifestări șt. organizate cu participarea studenților Număr mobilități studențești la parteneri din țară și străinătate.			Conducerea facultății Directorii de depart. Responsabilii linii de studiu	Decembrie 2018
Prevenirea și combaterea abandonului studiilor universitare prin educație remedială	Participare la proiectul ROSE-Prevenirea și combaterea abandonului studiilor universitare	Număr studenți în situație de risc care au beneficiat de suport. Numărul de cadre didactice din cadrul facultății care au beneficiat de activități de formare		Finațat prin Proiectul ROSE – SGNU-mediu	Conducerea facultății Responsabil proiect	Conform Proiectului

#### 5. Domeniul: RELAȚIA CU SOCIETATEA – 5.1. MEDIUL DE AFACERI

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Creșterea gradului de colaborare dintre mediul academic și cel economic și a sprijinului acordat în pregătirea studenților	Organizarea de workshopuri-seminarii cu participarea mediului academic și a mediului de afaceri	Număr de workshopuri și seminarii organizate la nivelul departamentelor			Decan, Prodecani, Directorii de departamente	Permanent
Parteneriate cu reprezentanți ai mediului de afaceri pentru realizarea programelor de practică a studenților	Întâlniri cu reprezentanții mediului de afaceri pentru fiecare program de studii	Număr de întâlniri Număr de parteneriate			Conducerea facultății Directorii de departament	Decembrie 2018

#### 5. Domeniul: RELAȚIA CU SOCIETATEA – 5.2. RELAȚIA CU ALUMNI

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Realizarea unei situații Alumni la nivelul facultății	Realizarea unei promovări a facultății în cadrul Alumni. Realizarea unei mai bune promovări a imaginii Fac. de Biologie și Geologie în rândul ALUMNI. Postarea pe pagina web a facultății a unui link legat de ALUMNI;	Baza de date Alumni			Decan Prodecani Directorii de departamente	Permanent

#### 5. Domeniul: RELAȚIA CU SOCIETATEA – 5.3. FUNDRAISING

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Atragerea fondurilor extrabugetare pentru finanțarea unor activități sau practici studențești	Identificare de sponsori Încheiere contracte de sponsorizare	Număr contracte de sponsorizare încheiate			Decan, Prodecani, Directorii de departamente Administrator șef facultate	Permanent

#### 6. Domeniul: MANAGEMENT – 6.1. FINANCIAR

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
----------	--	----------------------------	------------------	-----------------	-------------	--------

Politici financiare riguroase la nivel de facultate și de departamente bazate pe criterii de eficiență	Luarea de măsuri, în măsura posibilităților, pentru încadrare în bugetul alocat Încheierea anului financiar cu un deficit cât mai mic la nivelul cheltuielilor pe facultate	Raport anual de execuție bugetară			Decan, Prodecani Directori de departamente Administrator șef facultate	Decembrie 2018
Diversificarea bazei de finanțare	Atragerea de finanțare externă prin oferirea unor programe educaționale cunoscute, apreciate și diversificate după standardele în vigoare, recunoscute internațional, în regim de taxă. Cercetare și servicii	Valoare venituri			Decan, Prodecani Directori de departamente Administrator șef facultate	Permanent

#### 6. Domeniul: MANAGEMENT – 6.2. INFRASTRUCTURĂ

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Dezvoltarea bazei materiale a Facultății de Biologie și Geologie	Dotarea și modernizarea spațiilor de învățământ și cercetare	Număr laboratoare/spații didactice și de cercetare modernizate		Fonduri UBB și facultatii, și/sau surse alternative, extrabugetare	Decan, Prodecani, Directori de departamente Administrator șef facultate	Permanent
Reparații la infrastructură/aparatură	În funcție de specificul fiecărei intervenții necesare	Aparatura reparată (număr de echipamente majore reparate) Număr spații didactice și de cercetare renovate		Fonduri proprii, Fonduri UBB, Proiecte	Conducerea facultății Directori de Departamente Administrator șef facultate	După necesități

#### 6. Domeniul: MANAGEMENT – 6.3. RESURSE UMANE

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Evaluarea permanentă a personalului didactic, didactic-auxiliar și de cercetare	Urmărirea îndeplinirii criteriilor minimale, conform regulamentelor în vigoare	Rapoarte de autoevaluare anuale			Decan, Directori de departamente	Decembrie 2018
Creșterea calității procesului didactic prin promovarea cadrelor didactice pe criterii de competență	Eficientizarea structurii departamentelor, prin scoaterea la concurs a posturilor vacante necesare desfășurării în bune condiții a programului didactic	Număr de posturi didactice scoase la concurs			Decan Directori de departamente	Permanent
Selectarea pe criterii de competență a cadrelor didactice și a profesorilor invitați asociați	Analiza situației din departamente	Număr cadre didactice asociate			Conducerea facultății Directori de departamente	Septembrie 2018

#### 6. Domeniul: MANAGEMENT – 6.4. ASIGURAREA CALITĂȚII

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Îmbunătățirea managementului calității	Elaborarea Programului de asigurare a calității la nivelul facultății	Obiective stabilite			Comisia de Evaluarea și Asigurarea Calității din facultate	Februarie 2018
Creșterea gradului de evaluare on line a prestației cadrelor didactice de către studenți	Implicarea și conștientizarea de către studenți a importanței evaluării cadrelor didactice	Număr de evaluări			Conducerea facultății, Directori de departamente	Permanent

Îmbunătățirea managementului calității și asigurarea calității tuturor activităților (didactice, cercetare, servicii, etc.)	Realizarea activităților din Programul de asigurare a calității la nivelul facultății Evaluarea anuală activităților didactice și de cercetare la nivel de facultate	Obiective stabilite Rapoarte sintetice de evaluare a cadrelor didactice pe fiecare Departament			Directori de departamente Comisia de Evaluarea și Asigurarea Calității din facultate	Septembrie 2018
---	---	---	--	--	---	-----------------

### 7. Domeniul: INFORMATIZARE ȘI COMUNICAȚII

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Dezvoltarea rețelei și a infrastructurii IT (calculatoare, servere, comunicații în rețea);	Înlocuire cu fibră optică a cablurilor actuale în spațiile departamentelor de biologie	Rețele modernizate			Decan, Prodecani, Directori de departamente Administrator șef fac.	Permanent
Dezvoltarea facilităților de prezentare a facultății și promovare electronică a programelor de studii și cercetare	Dezvoltarea site-urilor și portalurilor facultății Actualizarea în permanență a paginilor web ale facultății	Pagini web funcționale și actualizate			Conducerea facultății, Secretariat	Permanent

### 8. Domeniul: COMUNICARE ȘI PR

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Creșterea acțiunilor de promovare a admiterii pentru toate programele de studiu	Organizarea concursului „Emil Racoviță” și „Apathy Istvan” Distribuirea la licee de broșuri/pliante de prezentare a facultății Organizare scolii de vară în cadrul proiectului ROSE Organizarea în cadrul Facultății de activități în timpul „Săptămânii altfel”, și a Zielexlor Porților Deschise	Număr participanți Broșuri/pliante de popularizare			Decan, Prodecani, Directori de departamente	Permanent
Consolidarea poziției Facultății de Biologie și Geologie pe plan național și internațional	Participarea la adunări/seminarii/târguri naționale și internaționale	Număr de participări			Decan, Prodecani, Directori de departamente	Permanent

### 9. Domeniul: RELAȚII INTERNAȚIONALE

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Întărirea relațiilor de cooperare cu universități din străinătate în cadrul unor proiecte și programe	Încheierea de acorduri noi de cooperare și reînnoirea acordurilor existente Organizarea de vizite ale grupurilor de studenți și cadre didactice	Număr de acorduri de cooperare noi și reînnoite Număr de vizite			Decan, Prodecani Directori de departamente	Permanent
Creșterea numărului de mobilități ale studenților și ale cadrelor didactice	Întâlniri de prezentare a programelor Erasmus pentru studenți și cadre didactice Mediatizarea ofertelor de burse pentru studenți	Număr întâlniri de prezentare Burse mediatizate			Decan Prodecani Director program Erasmus	Decembrie 2018
Realizarea unei strategii pentru cooperările externe	Promovare imaginii Facultății pe plan extern prin realizarea unor broșuri și postere de prezentare	Broșuri, postere			Conducerea facultății	Permanent

26.02.2018

Decan,  
Prof.dr. Octavian Popescu