

## Facultatea: BIOLOGIE ȘI GEOLOGIE

### Plan Operațional 2017

#### 1. Domeniul: MANAGEMENT STRATEGIC

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Evaluarea Planului Operațional al Facultății de Biologie și Geologie pentru anul calendaristic 2016	Evaluarea Planului Operațional pentru anul 2016 Cuantificarea realizării obiectivelor propuse în 2016	Realizare evaluării Planului Operațional pe 2016			Decan, Prodecani, Directori de departamente	Ianuarie 2017
Elaborarea Planului Operațional al Facultății de Biologie și Geologie pentru anul calendaristic 2017	Stabilirea obiectivelor pentru fiecare departament Întocmirea Planului Operațional al Facultății de Biologie și Geologie pe 2017	Elaborarea Planul Operațional pentru 2017			Decan, Prodecani, Directori de departamente	Ianuarie 2017
Creșterea calității activității desfășurate de întreg personalul din Facultatea de Biologie și Geologie	Elaborarea și actualizarea regulamentelor și procedurilor interne pentru activitățile din Facultatea de Biologie și Geologie	Regulamente și proceduri actualizate			Decan, Prodecani, Directori de departamente	Decembrie 2017

#### 2. Domeniul: ÎNVĂȚĂMÂNT - 2.1. ÎNVĂȚĂMÂNT TRADIȚIONAL

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Asigurarea calității programelor de studiu la nivel licență și master la Facultatea de Biologie și Geologie	Elaborarea și revizuirea periodică a planurilor de învățământ și a fișelor de disciplină (cu respectarea normelor ARACIS și a reglementărilor interne UBB)	Număr planuri de învățământ licență; Număr planuri de învățământ master Număr fișe disciplină licență; Număr fișe disciplină master.			Decan, Directori de departamente Responsabil de specializare Responsabili cu asigurarea calitatii Titular de disciplină	Permanent
Revizuirea Regulamentului de organizare și desfășurare a examenului de finalizare a studiilor nivel licență și masterat	Implementare unor noi prevederi în regulamentele de finalizare a studiilor	Regulament anual de finalizare a studiilor la nivel licență și nivel master			Decan , Prodecani	Iulie 2017
Creșterea numărului de cursuri la master în limbi de circulație internațională.	Creșterea numărului de studenți la specializările de master (programe cu predare in limba engleza)	Număr studenți			Decan, Directori de departamente Responsabil de specializare	Octombrie 2017
Modernizarea metodelor de predare la cursuri și seminarii, perfecționarea formelor de evaluare, formarea continuă și îmbunătățirea prestației personalului didactic	- seminarii și laboratoare interactive, cu accent pe partea practică/experimentală - evaluare continuă la seminarii și laboratoare	Număr de suporturi de cursuri si de laborator actualizate			Decan Prodecani Directori de Departament	Permanent
Îmbunătățirea calității studenților și a pregătirii acestora	Angajarea unui număr mai mare de studenți în teme de cercetare științifică	Atragerea studenților în proiectele de cercetare conduse de cadre didactice. Încurajarea studenților de a prelua			Directori de proiecte Toate cadrele didactice	Permanent

		teme de cercetare în cadrul cercurilor științifice studențești				
Promovarea ofertei educaționale a Facultății de Biologie și Geologie, intensificarea relațiilor cu învățământul preuniversitar	Organizarea unor prezentări ale facultății, conferințe, prelegeri - utilizarea modalităților moderne de comunicare și de prezentare mass media (rețele de socializare) a ofertei de studiu	Număr de întâlniri cu elevi de liceu (potențiali candidați); Număr de prelegeri. Materiale promoționale elaborate.			Decanul Prodecanii Consiliul facultății Directorii de depart.	Iunie 2017

## 2. ÎNVĂȚĂMÂNT - 2.2. ÎNVĂȚĂMÂNT TRADIȚIONAL – LINIA MAGHIARĂ

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Consolidarea liniei de studiu maghiare la Facultate de Biologie și Geologie	-întărirea Departamentului de linie maghiară -creșterea numărului de studenți la programele de studiu în limba maghiară, prin atragerea de candidați din afara țării - creșterea vizibilității liniei de studiu prin actualizarea permanentă a site-ului în limba maghiară și prin participarea la acțiuni de popularizare a ofertei educaționale;	- număr de studenți la linia maghiară - informații utile și actualizate în permanență referitoare la oferta educațională în limba maghiară pe site-ul Facultății			Decan, Prodecanul responsabil cu linia maghiară, Director de departament	Decembrie 2017
Dezvoltarea programelor de studiu în limba maghiara ale Facultății de Biologie și Geologie	Continuarea colaborărilor în acordurile cu universitățile din Ungaria cu relevanță în cadrul programelor de studiu cu predare în limba maghiară Participarea la activități comune (conferințe, școli de vară, aplicații de teren)	Număr de acorduri, număr participanții la conferințe, școli de vară, aplicații de teren			Decan, Prodecanul responsabil cu linia maghiară Director de departament	Decembrie 2017
Asigurarea calității programelor de studiu în limba maghiară la nivel licență și master	Revizuirea periodică a planurilor de învățământ, a fișelor de disciplină și încărcarea pe pagina web	Număr planuri de învățământ nivel licență număr planuri de învățământ nivel master, număr fișe de discipline nivel licență, număr fișe de discipline nivel master			Decan Prodecanul responsabil cu linia maghiară Director de departament	Decembrie 2017

## 2. ÎNVĂȚĂMÂNT - 2.3. ÎNVĂȚĂMÂNT TRADIȚIONAL – LINIA GERMANĂ

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Consolidarea și dezvoltarea ofertei de studiu în limba germană a Facultății de Biologie și Geologie	Creșterea numărului studenților vorbitori de limbă germană, atrași din țară și din străinătate Creșterea vizibilității ofertei educaționale în limba germană prin actualizarea permanentă a informațiilor pe pagina web. Continuarea colaborărilor cu universități germane și austriece cu care există acorduri	Număr total de studenți la programele în limba germană Informații utile referitoare la oferta educațională în limba germană pe pagina web a facultății			Decan Prodecan de resort Director de departament	Iulie 2017

## 2. ÎNVĂȚĂMÂNT - 2.4. PRACTICĂ STUDENȚEASCĂ

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Organizarea și desfășurarea practicilor studențești	Stabilirea regulamentelor de practică și convențiilor încheiate Organizarea de aplicații practice de teren atractive și finanțate corespunzător Desemnarea responsabililor de practică	Redactarea unui Regulament intern de practică. Aplicații de teren semestriale sau la sfârșit de an, cu caracter general (pe domeniile Biologie și Geologie) sau pe discipline, cu		Fonduri UBB și facult. Pr. POSDRU și/sau surse alternative, extra bugetare	Conducerea facultății Dir. de departament Tutorii de an Responsabilii de practică UBB	Iulie 2017 Permanent

		accent punctual spre educația ecologică și pe pregătirea practică a viitorilor agenți de mediu sau geologi		Spațiile pentru aplicație UBB		
Susținerea programelor de practică individuală de tip <i>internship</i> a studenților	Căutarea de posibilități de parteneriate cu potențiali angajatori, în vederea acordării de sprijin financiar pentru pregătirea ținută a studenților	Numărul programelor de practică individuală de tip „internship”			Conducerea facultății Dir. departament Tutorii de an Resp. de practică	Permanent

### 3. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Susținerea activității de cercetare științifică și inovare în măsura fondurilor disponibile alocate facultății din activitatea de cercetare	Participarea la proiecte de cercetare naționale și internaționale. Publicarea de lucrări în reviste naționale și internaționale. Participarea la conferințe naționale și internaționale. Aderarea la organizații profesionale naționale și internaționale.	Număr de lucrări publicate Număr de participări Număr de proiecte			Prodecan responsabil cu cercetarea Directorii de departamente	Permanent
Dezvoltarea unor grupuri de cercetare noi și consolidarea celor existente	Intensificarea activității grupurilor de cercetare din facultate	Grupuri și colective de cercetare			Decan, Prodecani	Decembrie 2017
Creșterea prestigiului științific al publicațiilor din Facultate	Creșterea calității materialelor publicate, Apariția la termen a numerelor din reviste	Număr de articole publicate în revistele proprii Număr reviste proprii editate și volumele de apariție a acestora Număr de articole publicate de autori din străinătate			Conducerea facultății Directorii de departamente	Decembrie 2017
Valorificarea superioară a rezultatelor cercetării în mediul socio-economic	Promovarea rezultatelor cercetării, a grupurilor de cercetare, realizarea de întâlniri, contacte cu potențiali colaboratori	Număr de colaborări			Conducerea facultății Directorii de departamente	Decembrie 2017
Organizarea de întâlniri (seminarii) ale grupurilor de cercetare	Desfășurarea periodică a seminariilor de cercetare, cu participarea ocazională a unor invitați, specialiști din afara facultății	Număr de întâlniri/seminarii			Conducerea facultății Directorii de departamente	Permanent
Creșterea numărului de lucrări științifice publicate în reviste de prestigiu (Web of Science, SCOPUS)	Cadrele didactice trebuie să aibă cel puțin a lucrare relevantă/an	Număr de publicații relevante			Conducerea facultății Directorii de departamente	Permanent
Intensificarea activității centrelor de cercetare și a sistemului de evaluare a cercetării	Stabilirea unor obiective științifice cu impact internațional pe termen mediu/lung	Evaluarea centrelor de cercetare (număr de unități de cercetare afiliate Facultății și acreditate intern la Universitate)			Conducerea facultății Directorii Centre de cercetare	
Organizarea unor manifestări științifice naționale și internaționale de prestigiu în facultate	Pregătirea și desfășurarea conferințelor preconizate	Număr evenimente științifice desfășurate			Conducerea facultății Directorii de departamente	Decembrie 2017

#### 4. STUDENȚI

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Formarea și atragerea studenților în activitatea de cercetare	Organizarea periodică de Sesiuni de comunicări Schimburi de experiență cu instituții de învățământ și de cercetare partenere din țară și din străinătate, la nivel de masterat, doctorat	Nr. manifestări șt. organizate cu participarea studenților Număr mobilități studențești la parteneri din țară și străinătate.			Conducerea facultății Directorii de departamente Responsabilii linii de studiu	Decembrie 2017
Formarea unor competențe generale pentru studenții facultății, care să ridice gradul de adaptare al absolvenților la piața muncii și să îmbunătățească gradul de inserție al acestora.	Dezvoltarea gândirii orientate spre rezolvarea problemelor practice. Acordarea importanței cuvenite practicii de teren și practicii de cercetare a studenților prin reevaluarea modului de desfășurare și finanțare.	Ponderea lucrărilor practice în nota finală acordată la disciplină Aplicații de teren cu caracter general sau pe discipline			Conducerea facultății Directorii de departamente Tutorii de an Responsabilii de practică	Decembrie 2017
Creșterea rolului studenților în viața facultății	Implicare reprezentanților studenților în analizele ce privesc activitatea didactică. Creșterea nr. de evaluări ale cadrelor didactice de către studenți Creșterea numărului de acțiuni de voluntariat studențesc cu impact asupra imaginii și popularizării Facultății și Universității	Număr evaluări ale activității didactice de către studenți Întâlniri cu studenții Număr de acțiuni sau inițiative organizate de studenți			Decan, Prodecani, Reprezentanții studenților în Consiliul Facultății și Senat Tutori de an	Iulie 2017

#### 5. RELAȚIA CU SOCIETATEA – 5.1. MEDIUL DE AFACERI

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Dezvoltarea de relații partenoriale de colaborare cu mediul socio-economic și organizarea de stagii de practică cu studenții și internshipuri	Întâlniri cu reprezentanții mediului de afaceri pentru fiecare program de studii	Număr de parteneriate Număr de stagii de practică de tip „internship”			Conducerea facultății Directorii de departament	Decembrie 2017
Creșterea gradului de colaborare dintre mediul academic și cel economic și a sprijinului acordat în pregătirea studenților	Organizarea de workshop-uri/seminarii cu participarea mediului academic și a mediului de afaceri	Număr de workshop-uri și seminarii organizate la nivelul departamentelor			Decan Prodecani Directori de departamente	Permanent
Creșterea implicării cercetătorilor și cadrelor didactice în prestările de servicii oferite partenerilor din mediul de afaceri	Realizarea de contracte/studii de cercetare cu parteneri din mediul economic	Număr de contracte/studii realizate			Conducerea facultății Directorii de departament Cercetători Cadre didactice	Permanent

#### 5. RELAȚIA CU SOCIETATEA – 5.2. RELAȚIA CU ALUMNI

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Realizarea unei situații Alumni la nivelul facultății	Realizarea unei promovări a facultății în cadrul Alumni	Baza de date Alumni			Decan Prodecani Directori de departamente	Permanent

#### 5. RELAȚIA CU SOCIETATEA – 5.3. FUNDRAISING

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Atragerea fondurilor extrabugetare pentru finanțarea unor activități sau practici studențești	Identificare de sponsori Încheiere contracte de sponsorizare	Număr contracte de sponsorizare încheiate			Decan, Prodecani Directori de departamente Administrator șef facultate	Permanent

## 6. MANAGEMENT – 6.1. FINANCIAR

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Politici financiare riguroase la nivelde facultate și de departamente bazate pe criterii de eficiență	Luarea de măsuri, în măsura posibilităților, pentru încadrare în bugetul alocat Încheierea anului financiar cu un deficit cât mai mic la nivelul cheltuielilor pe facultate	Raport anual de execuție bugetară			Decan Prodecani Directori de departamente Administrator șef facultate	Decembrie 2017
Diversificarea bazei de finanțare	Atragerea de finanțare externă prin oferirea unor programe educaționale cunoscute, apreciate și diversificate după standardele în vigoare, recunoscute internațional, în regim de taxă. Cercetare și servicii	Valoare venituri			Decan Prodecani Directori de departamente Administrator șef facultate	Permanent

## 6. MANAGEMENT – 6.2. INFRASTRUCTURĂ

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Reparații la infrastructură/aparatură	În funcție de specificul fiecărei intervenții necesare	Aparatura reparată (număr de echipamente majore reparate) Număr spații didactice și de cercetare renovate		Fonduri proprii, Fonduri UBB, Proiecte	Conducerea facultății Directori de Departamente Administrator șef facultate	După necesități
Dezvoltarea bazei materiale a Facultății de Biologie și Geologie	Achiziția de echipamente și amenajarea de laboratoare de cercetare.	Număr laboratoare/spații didactice și de cercetare modernizate Echipamente achiziționate		Fonduri proprii și UBB, Proiecte	Decan Prodecani Directori de departamente Administrator șef facultate	Permanent

## 6. MANAGEMENT – 6.3. RESURSE UMANE

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Creșterea calității procesului didactic prin promovarea cadrelor didactice pe criterii de competență	Eficientizarea structurii departamentelor, prin scoaterea la concurs a posturilor vacante necesare desfășurării în bune condiții a programului didactic	Număr de posturi didactice scoase la concurs			Decan Directori de departamente	Permanent
Selectarea pe criterii de competență a cadrelor didactice și a profesorilor invitați asociați	Analiza situației din departamente	Număr cadre didactice asociate			Conducerea facultății Directori de Departamente	Septembrie 2017
Evaluarea academică permanentă a personalului didactic, didactic-auxiliar și de cercetare	Urmărirea îndeplinirii criteriilor minimale, conform regulamentelor în vigoare	Rapoarte de autoevaluare anuale			Decan, Directori de departamente	Decembrie 2017

## 6. MANAGEMENT – 6.4. ASIGURAREA CALITĂȚII

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Îmbunătățirea managementului calității și asigurarea calității tuturor activităților (didactice, cercetare, servicii, etc.)	Realizarea activităților din Programul de asigurare a calității la nivelul facultății Evaluarea anuală activităților didactice și de cercetare la nivel de facultate	Obiective stabilite Rapoarte sintetice de evaluare a cadrelor didactice pe fiecare Departament			Directori de departamente Comisia de Evaluarea și Asigurarea Calității din facultate	Septembrie 2017

Creșterea gradului de evaluare on line a prestației cadrelor didactice de către studenți	Implicarea și conștientizarea de către studenți a importanței evaluării cadrelor didactice	Număr de evaluări			Conducerea facultății Directori de departamente	Permanent
--	--	-------------------	--	--	--	-----------

## 7. INFORMATIZARE ȘI COMUNICAȚII

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Dezvoltarea și îmbunătățirea rețelei și a infrastructurii IT și a accesului la internet (calculatoare, servere, comunicații în rețea)	Înlocuire cu fibră optică a cablurilor actuale în spațiile departamentelor de biologie	Rețele modernizate			Decan Prodecani Directori de departamente Administrator șef facultate	Permanent
Dezvoltarea facilităților de prezentare a facultății și promovare electronică a programelor de studii și cercetare	Dezvoltarea paginii web a facultății Actualizarea în permanență a paginilor web ale facultății	Pagini web funcționale și actualizate			Conducerea facultății Secretariat	Permanent

## 8. COMUNICARE ȘI PR

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Creșterea acțiunilor de promovare a admiterii pentru toate programele de studiu	Organizarea concursului „Emil Racoviță” și „Apathy Istvan” Distribuirea la licee de broșuri/pliante de prezentare a facultății	Număr participanți Broșuri/pliante de popularizare			Decan Prodecani Directori de departamente	Permanent
Consolidarea poziției Facultății de Biologie și Geologie pe plan național și internațional	Participarea la adunări/seminarii/târguri naționale și internaționale	Număr de participări			Decan Prodecani Directori de departamente	Permanent

## 9. RELAȚII INTERNAȚIONALE

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
Întărirea relațiilor de cooperare cu universități din străinătate în cadrul unor proiecte și programe	Încheierea de acorduri noi de cooperare și reînnoirea acordurilor existente Organizarea de vizite ale grupurilor de studenți și cadre didactice	Număr de acorduri de cooperare noi și reînnoite Număr de vizite			Decan, Prodecani Directori de departamente	Permanent
Creșterea numărului de mobilități ale studenților și ale cadrelor didactice	Întâlniri de prezentare a programelor Erasmus pentru studenți și cadre didactice Mediatizarea ofertelor de burse pentru studenți	Număr întâlniri de prezentare Burse mediatizate			Decan Prodecani Director program Erasmus	Decembrie 2017
Realizarea unei strategii pentru cooperările externe	Promovare imaginii Facultății pe plan extern prin realizarea unor broșuri și postere de prezentare	Broșuri, postere			Conducerea facultății	Permanent

14.02.2017

Decan,  
Prof. dr. Octavian Popescu